

2018

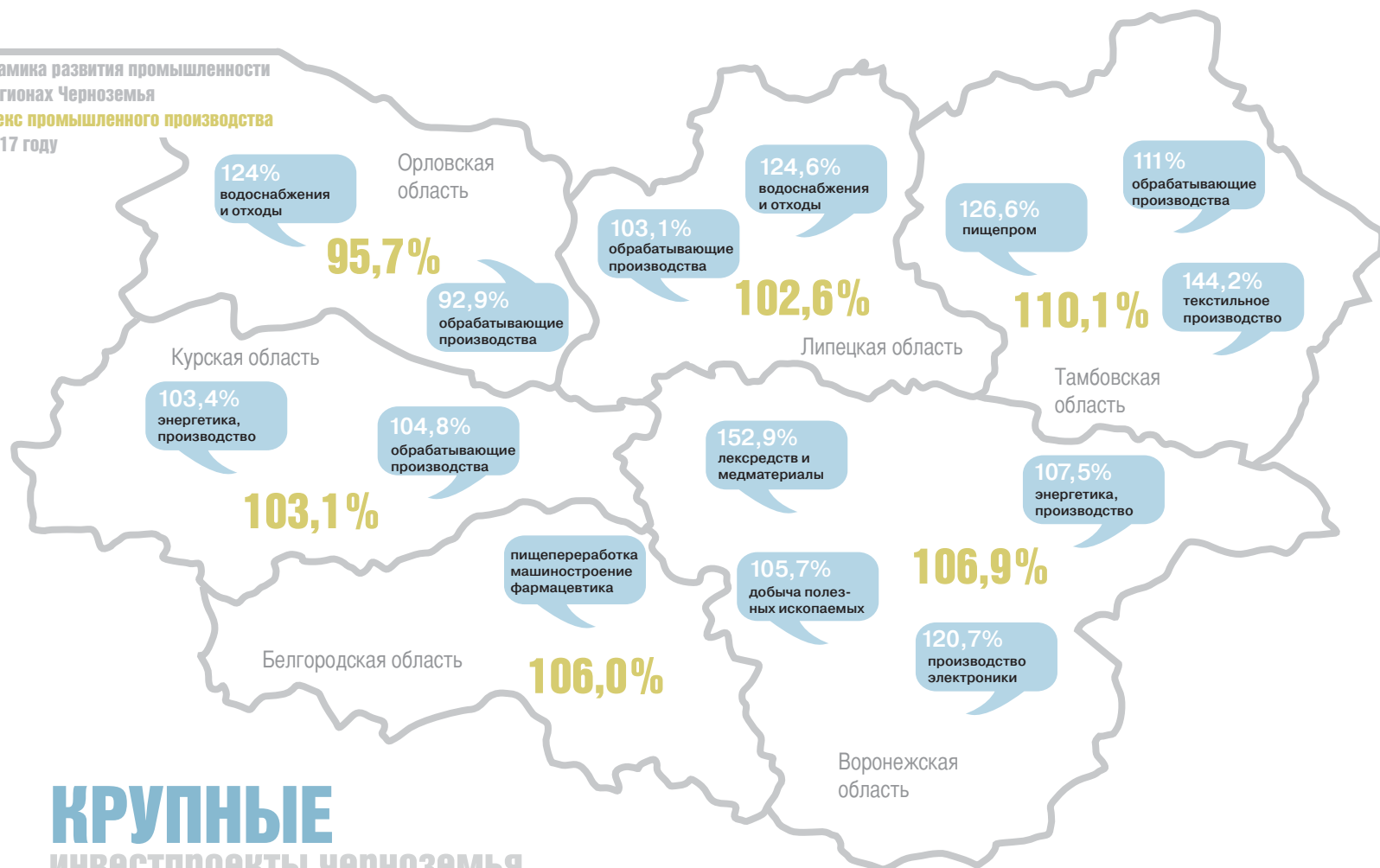
# Инвестиционная привлекательность Черноземья



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ показала рост

важный фактор развития АПК –  
**ГОСПОДДЕРЖКА**

Динамика развития промышленности  
в регионах Черноземья  
индекс промышленного производства  
в 2017 году



**КРУПНЫЕ**  
инвестпроекты Черноземья

**РЕГИОНЫ**  
в поисках инвесторов

# Вы цените только качественную и актуальную информацию?

Вы можете читать газету «Коммерсантъ» не только дома или в офисе, но и в отелях, ресторанах, кафе, клубах. Мы всегда рядом с вами.



16+  
реклама

## Вместе с газетой **Коммерсантъ**

Эти заведения покупают газету для вас

**ОРЕЛ**

Кромское шоссе, 4;  
(4862) 44-01-94

[www.tmk-grinn.ru](http://www.tmk-grinn.ru)

**ЛИПЕЦК / РЕСТОРАНЫ, КАФЕ**

**Giusto** | ул. Ленина, 5; тел.: (4742) 27-57-73  
**First Coffe** | ул. Плеханова, 35; (4742) 27-73-69  
**First Coffe** | Первомайская, 34; (4742) 23-55-55

**КУРСК / ОТЕЛИ И ГОСТИНИЦЫ**

**Престиж** | Ендовищенская, 13; (4712) 74-11-12

**КУРСК / РЕСТОРАНЫ, КАФЕ**

**Мезонин**, панорамный ресторан  
ул. К.Маркса, 68 (МегаГРИНН, 5 эт.)

**БЕЛГОРОД / ОТЕЛИ И ГОСТИНИЦЫ**

**Континенталь** | Чумичева, 30; (4722) 424-888

**БЕЛГОРОД / РЕСТОРАНЫ, КАФЕ**

**Континенталь** | Чумичева, 30; (4722) 424-333

По вопросам сотрудничества с «Коммерсантъ» в Черноземье обращайтесь в региональную редакцию в Воронеже: 8 (473) 239-09-76



### **ВОРОНЕЖ / ОТЕЛИ И ГОСТИНИЦЫ**

**Арт-отель** | Дзержинского, 5б; (473) 2399-299  
**Benefit Plaza** | Вл. Невского, 29; (473) 269-58-97  
**Voronezh Marriott Hotel** | пр. Революции, 38; (473) 207-00-00  
**Петровский пассаж** | 20 лет ВЛКСМ, 54А; (473) 255-79-79  
**Феникс** | Кольцовская, 43; (473) 252-21-56

### **ВОРОНЕЖ / РЕСТОРАНЫ, КАФЕ**

**Balagan City**, арт-шоу ресторан | Кольцовская, 35А; (473) 233-22-33  
**Burger House**, пивной ресторан | Пушкинская, 5; (473) 251-95-59  
**Варибаси**, японский ресторан | Театральная, 23; (473) 255-51-55  
**Венская кофейня** | ТЦ Галерея Чижова; (473) 257-94-11  
**Via Bar Luskoni**, ресторан | ТЦ Петровский пассаж; (473) 253-33-21  
**Гармошка**, ресторан | Карла Маркса, 94; (473) 252-57-59  
**Casual Cafe Маруся** | Вл. Невского, 29; (473) 269-58-94  
**КинЗа-Дза**, ресторан | пр. Революции, 45; (473) 261-61-91  
**Платонов**, ресторан | Платонова, 4; (473) 239-63-63  
**Portofino**, ресторан | Дзержинского, 5Б; (473) 2399-299  
**Plaza**, ресторан отеля | Вл. Невского, 29; (473) 202-58-70  
**RED Steak & Wine**, ресторан | Помяловского, 40; (473) 300-39-39  
**Старый город**, кафе | Пушкинская, 2; (473) 255-48-80  
**Sushi-MesTo**, кафе | пл. Ленина, 15; (473) 239-57-57  
**Torro Grill**, стейк-хауз | Кирова, 6А; (473) 210-00-01  
**Harvey&Monica** | пр. Революции, 28Г; (473) 299-98-88  
**El Chico**, ресторан | Красноармейская, 52Д; (473) 200-88-66

### **ВОРОНЕЖ / МУЛЬТИПЛЕКС**

**Дубль два**, кофейня в кинотеатре «СПАРТАК»; (473) 239-06-51

### **ВОРОНЕЖ / БИЗНЕС-ЦЕНТРЫ И КЛУБЫ**

**Галерея Чижова**, бизнес-центр | Кольцовская, 35А; (473) 261-99-95  
**Солнечный**, вертолетный клуб | Московское ш., 62; (473) 233-1999  
**LADY ANNE** (космет.) | Платонова, 4; (473) 239-63-96  
**Центральный округ**, юридическ. | пер. Детский, 24; (473) 20-30-161

### **ВОРОНЕЖ / СУПЕРМАРКЕТЫ И МАГАЗИНЫ**

**Гурмэ** | К. Маркса, 49; (473) 255-21-06  
**Мир вкуса** | Кольцовская, 46; (473) 252-02-33  
**Мир вкуса** | Плехановская, 49; (473) 235-56-10  
**+IT**, магазин | Кольцовская, 35А; (473) 255-21-06  
**Мужской вкус**, магазин | Кольцовская, 35А; (473) 257-93-53  
**Desigual**, магазин | Кольцовская, 35А; (473) 257-93-58  
**Marc O'Polo**, магазин | Кольцовская, 35А; (473) 257-93-59  
**Tommy Hilfiger**, магазин | Кольцовская, 35А; (473) 233-14-15

### **ВОРОНЕЖ / АЭРОПОРТ**

международный аэропорт; (473) 210-78-78



## Индустриальное сообщество

*Почти все регионы Черноземья показали промышленный рост по итогам 2017 года*

**ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ЧЕРНОЗЕМЬЕ В 2017 ГОДУ РАЗВИВАЛОСЬ, ЗНАЧИТЕЛЬНО ОПЕРЕЖАЯ СРЕДНИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО РФ. И ЧИНОВНИКИ, И УЧАСТНИКИ РЫНКА СХОДЯТСЯ ВО МНЕНИЯХ, ЧТО И В ЭТОМ ГОДУ ОТРАСЛЬ СМОЖЕТ СОХРАНИТЬ ДИНАМИКУ. ДРАЙВЕРАМИ РОСТА СТАЛИ ИМЕННО ТЕ СЕГМЕНТЫ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, В КОТОРЫЕ НАИБОЛЕЕ АКТИВНО ИНВЕСТИРОВАЛИ: НАПРИМЕР, ЭНЕРГЕТИКА В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ И ПИЩЕПЕРЕРАБОТКА В ТАМБОВСКОЙ. КОНКУРЕНЦИЯ РЕГИОНОВ ЗА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ БУДЕТ ТОЛЬКО ВОЗРАСТАТЬ.**

### СИЛА АТОМА

Индекс промышленного производства (ИПП, отношение текущего объема промышленного производства в денежном выражении к его объему в базисном году) в Воронежской области в 2017 году составил 106,9% к показателю 2016-го, сообщил на недавнем заседании президиума облправительства врио руководителя регионального департамента промышленности Иван Шкуматов. «Интенсивность промпроизводства в целом и в обрабатывающих отраслях в частности возросла. Во всех видах промышленной деятельности сохраняется тенденция опережающего роста производства в сравнении со среднероссийской динамикой», – цитирует чиновника пресс-служба облправительства. Господин Шкуматов отметил, что аналогичный показатель в целом по России составил 101%.

По информации Воронежстата, наиболее заметный рост показали энергетические компании. ИПП в этом сегменте составил

### РОСТ ВОРОНЕЖСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В 2017 ГОДУ ОБЕСПЕЧИЛА ЭНЕРГЕТИКА

107,5%. Среди основных игроков регионального энергорынка – Нововоронежская АЭС.

Сооружение новых энергоблоков на станции стало самым крупным и самым дорогим промышленным проектом последних лет в Воронежской области. В феврале 2017 года в промышленную эксплуатацию (дал энергию в сеть) был сдан шестой энергоблок НВАЭС (первый блок НВАЭС-2). Это первый энергоблок поколения 3+ в мире, сдан-



ный в промышленную эксплуатацию. Его мощность составляет 1200 МВт. В частности, энергоблок отличается от предыдущих поколений сроком службы основного оборудования (корпуса реактора и парогенераторов), он составляет 60 лет вместо 30. Общий объем средств на сооружение шестого и седьмого блоков в Нововоронеже составит порядка 235 млрд руб. Объем энергии, производимой новым блоком и поставляемой на рынок, оценивается в 25 млн руб. в сутки.

Известный воронежский экономист, завкафедрой экономики и управления персоналом Воронежского госуниверситета Юрий Трещевский согласен, что рост региональной промышленности в 2017 году обеспечила энергетика. «При этом нельзя не учитывать успехов переработки, которая активно развивается на созданном в последние годы мощном базисе животноводства», – сказал господин Трещевский.

Индекс в традиционно развитых в регионе обрабатывающих производствах равен интегральному – 106,9%. Наиболее заметный рост показали производители лексредств и медицинских материалов (основной представитель в регионе – воронежский завод «Верофарм» американской Abbott), ИПП составил 152,9%. Также высокий индекс у производителей электроники (в их числе концерн «Созвездие») – 120,7%.

## РОСТ С ГОЛОВОЙ

Региональные власти четко обозначают вектор дальнейшего развития обрабатывающей

промышленности. Бывший воронежский губернатор, а теперь полпред президента РФ в ЦФО Алексей Гордеев в начале 2016 года указывал на необходимость развития легкой промышленности в регионе. По его оценке, в остальных сферах Воронежская область успешно выдерживает конкуренцию с соседними регионами, а в некоторых из сфер даже вытесняет с рынка крупнейшие российские и зарубежные компании.

«В целом большой тревоги ни за кого нет», – подтверждает врио губернатора Александр Гусев. Бывший топ-менеджер «Воронежсинтезкаучука» и сейчас высоко оценивает показатели предприятия: «Заявлено два



## ГЛАВА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР ГУСЕВ СЧИТАЕТ, ЧТО НИ ЗА КОГО ИЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННИКОВ СЕЙЧАС НЕ СТОИТ ТРЕВОЖИТЬСЯ

больших проекта с общим объемом финансирования более 10 млрд руб., но реализация начинается пока одного – это расширение производства термоэластопласта. Я надеюсь на встречу с руководством «Сибура», будем обсуждать тему развития площадки. Перспективы достаточно хорошие, думаю, предприятие будет устойчивым».

Не меньше внимания глава региона уделяет предприятиям ракетно-космической от-

расли, Воронежскому механическому заводу и Конструкторскому бюро химавтоматики, которым предстоит объединение. «Каких-то массовых сокращений не предвидится, потому что производственные программы есть, – заверил господин Гусев. – С инженерной точки зрения объединение – правильный шаг. Когда разработка оторвана от производства – это нехорошо. Объединение даст стабилизацию обоим предприятиям».

Ждут в 2018 году изменения и Воронежский авиазавод – предприятие начинает преобразовываться в филиал Объединенной авиастроительной корпорации. «Безусловно, там будут изменения, но опять же они не будут связаны с сокращениями. Мы надеемся на более серьезную загрузку. Предпосылки к этому есть. Если они сумеют Ил-112 поднять, это будет хорошим стимулом для развития производства в регионе», – прогнозирует Александр Гусев.

Рост показателей воронежской промышленности только набирает обороты с успешных итогов 2016-го. Как сообщал в ходе отчета перед облдумой о деятельности областного правительства губернатор Алексей Гордеев, за 2016 год промышленное производство области выросло на 3,1%. Стоит отметить, что по итогам первого полугодия Воронежская область показала самую высокую динамику ИПП среди соседних регионов. ИПП за январь – июнь составил 111,7%. Динамику также определил энергетический комплекс с индексом в 124,7%.

По итогам 2017 года в Воронежской области подросли и непрофильные для региона отрасли. 105,7% составил ИПП у компаний, занимающихся добычей полезных ископаемых. В водоснабжении, водоотведении, работе с ТБО и ликвидации загрязнений ИПП по итогам года составил 103%.

## УПОР НА ПЕРЕРАБОТКУ

Высокий рост промышленности показала Тамбовская область, следует из данных Тамбовстата. Индекс промышленного производства (ИПП, характеризует изменение объемов отгрузки продукции в денежном выражении) региона по итогам 2017 года составил 110,1% к 2016-му. Наиболее заметный рост показали обрабатывающие производства – 111%. Из представителей отрасли основными драйверами роста стал пищевой пром (126,6%), текстильное производство (144,2%), производство «прочих» транспортных средств (речь в этом случае о железнодорожном транспорте) и оборудования (143,1%).

Лидеры тамбовской промышленности, обеспечившие ее рост, – предприятия по производству пищевых продуктов, формирующие более 50% валового регионального продукта. Как отмечают региональные власти, за 2015–2016 годы совокупная стоимость произведенных тамбовским пищевым промом товаров увеличилась в 1,7 раза. В частности, производство мяса и субпродуктов приросло на 35,6%, растительного масла – на 26,2%, комбикормов – на 19,2%. Тамбовская область считается одним из крупнейших в стране производителей продуктов питания.



**АЛЕКСАНДР НИКИТИН:**  
**«МЫ ПОНИМАЕМ, ЧТО  
 ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ВАЖНО  
 СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ. ЗДЕСЬ  
 НЕВОЗМОЖНО ОБОЙТИСЬ  
 БЕЗ ГОСПОДДЕРЖКИ»**

Например, в общероссийском объеме доля региона в производстве сахара составляет 10,4%, этилового спирта – 7,7%.

Руководитель управления по развитию промышленности и предпринимательства Тамбовской области Наталья Макаревич согласна с тем, что темпы развития промышленности во многом определило развитие переработки продукции АПК, но на динамику повлияли и представители индустриальной промышленности. Среди предприятий с наиболее заметным ростом производства она назвала тамбовский вагоноремонтный завод «Вагонреммаш» (рост производства за год составил 170,4%), мичуринских производителя электроники «Прогресс» (135,1%) и локомотиворемонтный завод «Милорем» (132,1%), производителя химической продукции «Пигмент» (108%), а также Котовский завод нетканых материалов.

«В отношении каждого из предприятий действуют меры господдержки – например, на показателях вагоноремонтного завода напрямую отразились переговоры губернатора Александра Никитина с руководством РЖД, которые помогли обеспечить его заказами», – добавила госпожа Макаревич. В 2018 году сохранить темпы роста производства будет крайне сложно, признает чиновник, но региональные власти рассчитывают и на предприятия тамбовского оборонного кластера (в него входят выпускающие аппаратуру связи и радиоэлектронной борьбы

и командно-штабные машины предприятия «Ревтруд», «Октябрь», «Тамбоваппарат» и «Эфир»): «На 2018 и 2019 годы загрузка заказами им уже обеспечена». Отметим, что эти предприятия в ближайшем будущем также ожидает реорганизация: вместо четырех юрлиц останется два.

ИПП добывающих производств в Тамбовской области составил 100,8%, предприятий, занимающихся обеспечением электроэнергией, газом и паром, кондиционированием воздуха – 100,5%, работающих в сфере водоснабжения, вывоза и утилизации отходов, уборки – 106,1%.

«Многие наши промышленные предприятия известны за пределами области. Заводы «Пигмент», «Завком», «Электроприбор», «Милорем», «Тамбовский вагоноремонтный завод» стараются эффективно работать в любых экономических условиях, – отмечает тамбовский губернатор Александр Никитин. – К примеру, доля нашей области в производстве пигментов по РФ составляет 48,7%, в производстве средств индивидуальной защиты органов дыхания – 42%, гальванического оборудования – 41,3%. Мы понимаем, что промышленность важно совершенствовать. Здесь невозможно обойтись без государственной поддержки – стимулируем, льго-

тируем промышленные предприятия. Тамбовская область – один из пяти регионов в стране, которые принимают участие в заключении специнвестконтрактов».

Другим драйвером региональной промышленности – оборонным комплексом – местные власти, по словам губернатора, занимаются в ежедневном режиме. «Нужно всеми силами модернизировать производство, чтобы оборонные предприятия могли перейти на выпуск и гражданской продукции. Это задача прежде всего для руководства предприятий. Эффективный менеджмент, изучение рынков, определение свободных ниш. Потенциал у наших предприятий огромный», – говорит господин Никитин.

«Конечно, львиную долю промышленной продукции на территории области производят перерабатывающие предприятия, это наша специфика. И с дальнейшим развитием предприятий переработки мы связываем перспективы развития экономики региона», – заключил тамбовский губернатор.



## ТЕХНОЛОГИИ ВЫРАСТАЮТ ИЗ РУДЫ

ИПП Белгородской области за 2017 год составил 106%. Драйверами роста стали пищевая переработка, машиностроение и фармацевтика, а также добывающие производства и представители металлургии, рассказал начальник областного департамента экономического развития, вице-губернатор Олег Абрамов. «В нашем случае интенсивный рост преобладает над экстенсивным. На всех предприятиях в области, существующих и создающихся, обязательно реализуются принципы бережливого производства, внедряются инновации», – сказал господин Абрамов. В 2018 году темпы развития производства, по его прогнозу, могут быть «чуть меньше, но все равно на 2–3% выше среднероссийских».

Белгородская область – один из трех регионов Черноземья, в котором развитие промышленности определяют металлургия. В частности, в регионе расположены активы двух крупных федеральных игроков профильного рынка: структуры холдинга «Металлоинвест» (Лебединский горно-обогатительный комбинат и Оскольский электрометаллургический комбинат), а также Стойленский горно-обогатительный комбинат группы НЛМК.

Совокупный оборот белгородских промышленных компаний в январе-ноябре 2017-го, по данным официальной статистики, составил более 720 млрд руб. Из них порядка 150 млрд приходится на добывающие производства и еще около 90 млрд руб. – на металлургию. Это больше трети региональной промышленности в денежном выражении. При этом динамика белгородской металлургии, по отчетам за неполный 2017 год, отстает от интегральных показателей промышленности региона. Индекс промпроизводства в Белгородской области за январь-ноябрь составил 105,7%. В металлургическом производстве он меньше – 103,1%, а в добыче ископаемых еще ниже – 102,4%.

## В СТАЛЕЛИТЕЙНОМ СВЕТЕ

В другом регионе с развитой металлургией – Липецкой области – официальная статистика тоже фиксирует динамику, опережающую общероссийские показатели. Региональный ИПП, по информации Липецкстата, составляет 102,6%. ИПП у обрабатывающих производств – 103,1%, у компаний, занимающихся водоснабжением и отходами, – 124,6%. В зоне снижения индекс у добывающих производств (98%) и энергетиков (97%).

Судя по данным Липецкстата, больше половины валового продукта региональной промышленности приходится на металлургическое производство. В облцентре расположена основная промплощадка группы НЛМК Владимира Лисина – Новолипецкий металлургический комбинат. Доминирующая доля металлургического предприятия в региональном ВРП определяет и ИПП.

В последние годы все крупнейшие промышленные проекты в Липецкой области реализуются на площадках особой экономической зоны (ОЭЗ) «Липецк». Например,

немецкая Viessmann в июле 2017 года запустила первый собственный завод в России и 23-й в мире на территории ОЭЗ. Предприятие рассчитано на выпуск котлов мощностью до 7 МВт и весом до 25 т, инвестиции в проект достигли 1,5 млрд руб. Компания не собирается останавливаться на достигнутом. Участок, арендуемый в ОЭЗ «Липецк», предусматривает возможность расширения, и Viessmann планирует оформить его в собственность.

В сентябре 2017-го на территории ОЭЗ «Липецк» торжественно открылся завод тепличных конструкций ООО «ЛЗТК», дочернее предприятие нидерландской KGP Greenhouses, мирового производителя тепличных комплексов. Мощности предприятия рассчитаны на производство 150 га металлоконструкций в год. Это должно обеспечить около 50% потребностей отечественного рынка. Общий объем инвестиций в проект составил 2,2 млрд руб.

## ТРАДИЦИОННАЯ КУРСКАЯ АНОМАЛИЯ

По данным Куркстата, ИПП региона по итогам года составил 103,1%. В обрабатывающих производствах индекс оказался чуть больше – 104,8%. У курских добывающих производств – 101,1%. ИПП энергетических компаний региона – 103,4%. У коммунальных предприятий индекс выше – 114,1% к предыдущему году.

Курская магнитная аномалия позволяет региональной промышленности опираться на добычу сырья для металлургии. В Курской области расположен Михайловский горно-обогатительный комбинат «Металлоинвест», еще одно из производств сырья для предприятий холдинга. Михайловское месторождение, на котором расположен ГОК, считается крупнейшим в мире по запасам железной руды. В объеме отгрузки региональной промышленности добыча ископаемых составляет около четверти.

## НОВАЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ

Отрицательную динамику в 2017 году среди регионов Черноземья показало только промпроизводство Орловской области. ИПП в 2017 году составил 95,7% к показателю 2016-го, сообщает Орелстат. Наиболее заметно снижение результатов в сегменте обрабатывающих производств – 92,9%. Зато в водоснабжении, водоотведении, работе с ТБО и ликвидации загрязнений ИПП по итогам года составил 124%, а в добыче полезных ископаемых – 103,8%. У энергетических организаций индекс составил 97,4%.

Но региональные промышленники связывают будущий рост отрасли с новым руководством Орловщины. Возглавивший область осенью 2017 года Андрей Клычков

в декабре выступил со своим первым инвестиционным посланием.

«Чиновники должны учиться слышать людей. Только в этом случае можно выбрать правильное направление движения», – констатировал глава Орловской области. Среди проблем, которые «мешают нормальному развитию бизнеса и тормозят развитие экономики», господин Клычков упомянул сохраняющиеся административные барьеры, нехватку финансовых ресурсов для создания инфраструктуры, низкую вовлеченность региона в федеральные инициативы.

Пообещал он и реформу контрольно-надзорной деятельности, направленную на «выстраивание доверительных отношений с предпринимателями». Главное же, к чему пришел господин Клычков в ходе послания, – это желание «расширить инструменты формирования инвестиционной привлекательности региона и начать работу над проектом концепции развития области на краткосрочную и долгосрочную перспективу». Она призвана стать основой для разработки целевых программ развития

## ВОЗГЛАВИВШИЙ ВОРОНЕЖСКУЮ ОБЛАСТЬ АЛЕКСАНДР ГУСЕВ УЖЕ ГОТОВ К ЖЕСТКОЙ КОНКУРЕНЦИИ РЕГИОНОВ ЗА ИНВЕСТИЦИИ И СУБСИДИИ В ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

региона, предусмотрев, в частности, «новую индустриализацию». Проект концепции должен быть доработан региональным правительством уже в начале 2018 года.

## В ОЖИДАНИИ КОНКУРЕНЦИИ

Эксперты считают, что индекс «достаточно объективно» говорит об успехах промышленности большинства регионов, и ожидают, что такой же рост сохранится и в 2018-м. «Этот индекс не очень показателен на долгосрочный период, но хорошо иллюстрирует динамику год к году. Так как он включает и дефляционный коэффициент, можно считать его объективным. Статистика, конечно, может ошибаться, но даже при желании как-то «накрутить» показатели сильно увеличить индекс нельзя, максимум – на один процентный пункт», – сказал Юрий Трещевский.

А вот региональным властям в ближайшем будущем предстоит жесткая конкуренция. Борьбаться предстоит не только за субсидии, которые можно получить из федерального центра, но и за частные инвестиции, считает врио воронежского губернатора Александр Гусев. «Борьба будет ожесточаться, будет более сложной для тех регионов, которые уже достигли определенных результатов, – прогнозирует он. – Мы должны сконцентрировать внимание, прежде всего муниципальных властей, на малом бизнесе».

# Приподняли рекорды

*Регионы Черноземья завершили 2017 год ростом урожая*

**НЕСМОТРЯ НА НЕПРОСТЫЕ ПОГОДНЫЕ УСЛОВИЯ, ОБЛАСТИ ЧЕРНОЗЕМЬЯ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ ЛУЧШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ИСТОРИИ НЕ ТОЛЬКО В ВАЛОВЫХ СБОРАХ, НО И В УРОЖАЙНОСТИ И КАЧЕСТВЕ ЗЕРНА. НАИБОЛЬШИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УДАЛОСЬ ДОСТИЧЬ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ, ГДЕ БЫЛО СОБРАНО 5,5 МЛН Т ЗЕРНОВЫХ. ВПРОЧЕМ, РЕКОРДЫ ПОРОДИЛИ И СЛОЖНОСТИ, В ЧАСТНОСТИ, СНИЖЕНИЕ ЦЕН И ЗАДЕРЖКИ В ЖЕЛЕЗНО-ДОРОЖНОЙ ОТГРУЗКЕ ЗЕРНА НА ЭКСПОРТ. НО ЭТИ ПРОБЛЕМЫ К КОНЦУ ГОДА В ЦЕЛОМ УДАЛОСЬ ПРЕОДОЛЕТЬ.**



## ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ: ВЫСОКИЙ СТАРТ

Воронежская область в 2017 году традиционно стала лидером ЦФО по валовому сбору зерна и подсолнечника. По итогам 12 месяцев собрано 5,5 млн т зерна – абсолютный рекорд за всю историю регионального полеводства. Урожайность достигала более 40 ц/га (в прошлом году – около 35 ц/га). Подсолнечника было получено 900 тыс. т. «Сев озимых культур под урожай 2018 года был проведен на 732,4 тыс. га, или 109% к плану. Состояние посевов преимущественно хорошее и отличное», – рассказали в облправительстве. Обеспеченность семенами зерновых и зернобобовых на начало февраля 2018 года составляло 108% (более 122 тыс. т), готовность сельхозтехники – более 90%.

Особенностью посевной кампании 2017 года в регионе стала неустойчивая погода с понижениями температур и обильными осадками, в результате чего подсолнечник и кукуруза отставали в росте и развитии, что сказалось на их урожайности – она в нынешнем году оказалась на 20-25% ниже среднегодовой по кукурузе и на 15-20% – по подсолнечнику. Подсолнечник страдал и от высоких температур. Так, страховая компания «Согласие» уже в 2018 году выплатила более 10,9 млн руб. группе «Агротех-Гарант» Александра Евсева за погибший в 2017 году урожай подсолнечника (договор страхования с господдержкой был заключен с двумя предприятиями группы на случай утраты посевов яровых на площади 1,3 тыс. га). Причинами гибели в этом случае стали жара и ветер.

В структуре посевных площадей в 2017 году были увеличены участки под высокобелковыми и энергоемкими сельскохозяйственными культурами: под кукурузой на зерно – на 26 тыс. га (с 228,6 до 254,6 тыс. га), под соей – на 21,6 тыс. га (с 77,7 до 99,3 тыс. га), под многолетними травами – на 6 тыс. га (с 21,8 до 27,9 тыс. га). Такие тенденции связаны с увеличивающимися потребностями развивающейся

## ДВА РЕГИОНА ЧЕРНОЗЕМЬЯ В 2017 ГОДУ ВОШЛИ В ТОП-10 СУБЪЕКТОВ ПО СБОРУ ЗЕРНА

отрасли животноводства. В 2018 году площадь зерновых в регионе предполагается увеличить до 1,52 млн га (1,49 млн га в 2017-м) за счет зернобобовых и кукурузы, сообщил главе региона Александру Гусеву врио курирующего АПК вице-преьера правительства области Виктор Логвинов. Среди масличных ожидается рост площадей сои и льна.

## КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ: ЧРЕЗВЫЧАЙНОСТЬ НЕ ПОМЕШАЕТ

Второй в ЦФО по валовому сбору зерна стала Курская область, с показателем 4,84 млн т вошедшая также в первую десятку регионов РФ. В областной администрации подчеркивают, что в 2017 году сельскохозяйственные работы проходили в непростых погодных условиях. Несмотря на то что погода не всегда была хорошей и в соседних субъектах, именно Курская область стала единственной в Черноземье, где минувшим летом пришлось объявлять режим ЧС: ущерб от ливней и ветра составил 227 млн руб. В ряде хозяйств области от заморозков по-



гибли посевы гречихи, которые впоследствии пришлось пересевать. Тем не менее аграрии смогли достичь хороших результатов. Производство масличных составило более 720 тыс. т при 676 тыс. т в 2016 году.

В структуре посевных площадей из 1,02 млн га зерновых около 500 тыс. га было занято озимыми, свыше 159 тыс. га – кукурузой на зерно. На 12% больше, чем в прошлом году, было посеяно масличных (более 364 тыс. га). Более 85% площадей засеивалось с применением минеральных удобрений. В 2017 году в структуре посевных площадей приоритет отдан масличным культурам – их посеяно в регионе более 364 тыс. га. Рост к уровню 2016 года составил 13%. Связано это прежде всего с востребованностью продукции, с ее реализацией по выгодным для аграриев ценам. Благодаря посеву озимых на 500 тыс. га региональные власти рассчитывают в 2018 году получить не менее 1,1 млн га озимых зерновых. Стратегическая задача на 2018 год – стабилизировать производство зерна и сахарной свеклы на уровне 5 млн т, масличных – свыше 700 тыс. т.

### ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ: СНИЖЕНИЕ ЦЕН НА ФОНЕ РЕКОРДОВ

Тамбовская область по итогам 2017 года – третья по урожайности в ЦФО (более 4 млн т).

В рамках господдержки агропромышленного комплекса Воронежской области в 2018 году предусмотрено 6,6 млрд рублей: 4,9 млрд из федерального и 1,7 млрд из областного бюджета. По поручению главы региона **Александра Гусева** в начале текущего года были заключены соглашения с Минсельхозом, предусматривающие оказание мер господдержки.

Примечательно, что основной проблемой, с которой столкнулись сельхозпроизводители, в администрации называют не погоду, а снижение цен из-за рекордного урожая. Впрочем, с окончанием сбора урожая и закладки его на хранение ценовая ситуация начала улучшаться. Весенние полевые работы были проведены в полном объеме в оптимальные агрономические сроки. Во всех категориях хозяйств Тамбовской области посевные площади в 2017 году составили 1,77 млн га, что на 120 тыс. га больше уровня прошлого 2016 года, отмеченного неблагоприятными погодными условиями, и на 7,9 тыс. га больше уровня благоприятного для сельского хозяйства 2015 года. Сельхозтоваропроизводители всех форм собственности увеличили площадь посева зерновых на 42,67 тыс. га. Под урожай 2017 года было посеяно 480,21 тыс. га озимых зерновых, что на 67,58 тыс. га больше, чем в 2016 году.

В структуре посевов зерновых культур в 2017 году отмечено значительное увеличение кукурузы на зерно – на 38,2%, озимой пшеницы – на 16%. Такие изменения были определены динамично развивающейся подотраслью животноводства и необходимостью обеспечения собственного кормопроизводства. На 18,2% увеличилась площадь посевов масличных культур, в том числе подсолнечника – на 42,1 тыс. га, сои – на 39,02 тыс. га. Причиной такой тенденции в администрации называют экономическую целесообразность – эти культуры являются высококорентабельными. В областном управлении сельского хозяйства констатируют, что в регионе сложились благоприятные условия для всех зерновых культур – в среднем их урожайность оказалась выше прошлогодней на 10 ц/га. Под урожай 2018 года для сева озимых культур отведено 451,9 тыс. га.



## «СЛОЖНОСТИ РЕШАЮТСЯ В РАБОЧЕМ ПОРЯДКЕ»

Белгородская область по валовым сборам в ЦФО стала четвертой с показателем 3,58 млн т, урожайность превысила 50 ц/га. Подсолнечник убран на площади свыше 110 тыс. га, его урожайность – более 23 ц/га. В областном департаменте АПК «не видят системных проблем в отрасли»: «Все сложности решаются в рабочем порядке».

Орловская область с урожаем в 3,1 млн т по итогам года обогнала Липецкую (3 млн т). При этом по гречихе и люпину Орловский регион демонстрирует наибольшие показатели в ЦФО. За счет технологического развития предприятия региона демонстрировали лучшие результаты, чем даже в годы с более благоприятной погодой. Урожайность по большинству культур оказалась на 5,5–8 ц/га выше многолетней. Впрочем, полностью избежать потерь из-за погоды не получилось: лишь на юго-востоке области все посевы остались в хорошем состоянии. Зато благоприятно сказалась на урожае лучшая по сравнению с 2016 годом оснащенность техникой. В 2017 году в регионе были увеличены посевные площади под техническими культурами, наибольший рост (на 34,5%) – по масличным. В Липецкой области на начало декабря в регионе было собрано более 300 тыс. т подсолнечника. Озимые посеяны на 358 тыс. га.

## ТРУДНОСТИ УСПЕХОВ

Рекордный урожай вместе со значительными переходящими остатками привел к затруднениям с экспортом зерна за рубеж. Первоочередной мерой стало введение РЖД льготного тарифа (со скидкой в 10,3%) на экспортные перевозки зерновых. Улучшению логистики экспорта зерна была посвящена целая серия совещаний под руководством замглавы Минсельхоза Анатолия Куценко. По его словам, министерство нашло средства для субсидирования экспортных железнодорожных перевозок из 12 регионов, избранных приоритетными. В их число вошли субъекты, имеющие значительные излишки зерна и при этом удаленные от портов. РЖД изначально объявили о скидке в 10,3% для семи регионов – Воронежской, Орловской, Тамбовской, Новосибирской, Оренбургской, Омской и Саратовской областей. Затем к ним прибавилось еще пять – Курская, Липецкая, Пензенская, Самарская и Ульяновская. «Мы договори-

## Валовые сборы зерновых в регионах Черноземья в 2017 году



лись, что льготы будут действовать для грузов в направлении портов северо-западного и южного направлений, прорабатывается вопрос о дальневосточном направлении», – пояснил Анатолий Куценко.

В министерстве надеялись на скорый рост цен на зерно в регионах, которые получат льготный тариф и приоритетное обеспечение вагонами. Но быстрое увеличение цены наблюдалось лишь в Тульской и Рязанской областях при общей отрицательной динамике. Большинство регионов и сельхозпроизводителей осенью не только не видели резкого роста цен, но и продолжали жаловаться на неудовлетворение значительной части заявок на отгрузку зерна. Столкнулась с этим, в частности, Воронежская область, которая из рекордного урожая в 5,5 млн т зерна должна была продать 2 млн т. Представители Юго-Восточной железной дороги поясняли, что на сентябрь в регионе были поданы заявки на 2,6 тыс. вагонов для перевозки 176,3 тыс. т зерна, но одобрено из них лишь менее 1,5 тыс. на 100 тыс. т: «Остальные порты не принимают из-за технической невозможности». Зерно из региона на экспорт идет через порты Новороссийска и латвийской Лиепай. На аналогичную проблему жаловались и в других субъектах федерации: по словам замминистра сельского хозяйства Оренбургской области Натальи Рыжковой, из 1,86 тыс. заявленных вагонов в сентябре региону было предоставлено лишь 1,15 тыс. Между тем возможности для экспорта зерна в субъектах центральной части России и Поволжья велики: к примеру, Тамбовская и Саратовская области могут реализовать более 1,5 млн т.

Впрочем, постепенно принятые меры начали приносить результаты. Если в на-

чале сентября было удовлетворено 78% заявок на экспортные отгрузки в РФ, то уже в конце месяца – 84%. В дальнейшем динамика только улучшалась. Кроме того, проблема решалась за счет ускорения оборота вагонов, отмечают в министерстве. В начале осени в выходные дни загрузка на элеваторах с 77 тыс. т в сутки падала вдвое, а из среднего оборота в 19,2 суток составы фактически находились в пути лишь 12,9 суток. Вину за простои сельхозпроизводители, железнодорожники и представители надзорных ведомств перекладывали друг на друга, но в итоге смогли наладить оперативную (а зачастую и круглосуточную) работу. К примеру, в территориальных управлениях Россельхознадзора заработали «горячие линии» для оперативного консультирования по вопросам документации.

Минувшей осенью проблемы во многом пришлось решать в ручном режиме. Инициативу в очередной раз взяло на себя правительство Воронежской области: оно обратилось по поводу ситуации с вагонами к президенту РЖД Олегу Белозерову, а также предложило главе Минсельхоза Александру Ткачеву начать интервенции. Впрочем, в Минсельхозе и Минэкономике посчитали, что этот вид поддержки можно компенсировать именно введением льготного тарифа. В результате регионам в целом удалось наладить эффективную работу с РЖД и Россельхознадзором, и экспорт зерна начал укладываться в запланированные сроки.

Воронежские аграрии, впрочем, могли подождать и разгрузки железнодорожной сети, и повышения цен на зерно. Такую возможность им предоставил большой объем новых емкостей для хранения. По словам экс-губернатора Алексея Гордеева, в регионе задача по хранению «полностью решена»: «Я вспоминаю 2008 год, когда тоже урожай был почти под 5 млн т, некуда было зерно размещать на хранение... За последние годы было создано почти 2 млн т мощностей по хранению зерновых и зернобобовых культур. Так что это тоже придает уверенность в том, что урожай сохраним и будем иметь возможность его продавать в спокойном ритме, дожидаясь хороших цен». Другие регионы Черноземья хоть и столкнулись с проблемой хранения в меньшей степени (ввиду меньшего роста урожая в абсолютных значениях), но в ряде случаев были вынуждены быстро продавать зерно.

Тем не менее конъюнктура на мировом рынке зерна в конце 2017 года позволила российским аграриям иметь относительно высокие доходы и даже завоевывать новые рынки. По итогам сезона ведущие страны-производители собрали примерно на 7 млн т пшеницы меньше, чем годом ранее. Как следствие, рост экспорта в течение осени опережал показатели прошлого года в среднем на 25%. Всего по итогам 2017 года Россия экспортировала 50 млн т зерна. Точно определить регионы, откуда поставлялось зерно за рубеж, из-за частых перепродаж не всегда возможно. Но, по оценкам местных чиновников, вклад Черноземья в экспорт российского зерна может составлять около 10%.

## КАК ВЛАСТИ РФ ПЛАНИРУЮТ РАЗГРУЖАТЬ ЮЖНЫЕ ПОРТЫ

В перспективе чрезмерную загрузку южных портов (на них приходится более 90% зерновых железнодорожных потоков) в Минкавказе предлагают нивелировать строительством двух новых терминалов в Дагестане в рамках разрабатываемой программы по развитию экономического присутствия России в Каспийском море. А нынешняя загрузка Новороссийска (55% оборота южных портов) уже сейчас может быть снижена за счет перераспределения зерна в порты Азова, Ейска и Махачкалы. Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров ранее оценивал затраты на транспортную перевозку в 2,4–2,7 тыс. руб. для юга, 3,1–3,4 тыс. руб. для центра и Поволжья, до 4,5–4,7 тыс. руб. для Омской и Новосибирской областей, а железнодорожный тариф из удаленных регионов – в 1,15–1,3 тыс. руб. за тонну зерна.



# Липецкий авангард

*Генерация новых форматов работы с инвесторами наращивает инвестиции*

**В 2017 ГОДУ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ БОЛЕЕ ЧЕМ В 2 РАЗА ПРЕВЫСИЛ ОБЪЕМ ОБЛАСТНОГО БЮДЖЕТА. СОГЛАСНО ДАННЫМ РОССТАТА, ВЛОЖЕНО 139,9 МЛРД РУБ. ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ С РОСТОМ В СОПОСТАВИМЫХ ЦЕНАХ 107,8%. КАК ОТМЕТИЛ СОВЕТНИК ПРЕЗИДЕНТА РФ ПО ВОПРОСАМ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ СЕРГЕЙ ГЛАЗЬЕВ В ХОДЕ НЕДАВНЕЙ РАБОЧЕЙ ПОЕЗДКИ В РЕГИОН, ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ ЛИДИРУЕТ В СТРАНЕ ПО ТЕМПУ ПРИРОСТА ИНВЕСТИЦИЙ. РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО «ЭКСПЕРТ РА» С 2007 ГОДА ВКЛЮЧАЕТ ОБЛАСТЬ В ГРУППУ ЛИДЕРОВ СРЕДИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РЕЙТИНГЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ. ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ ОДНОЙ ИЗ ПЕРВЫХ В РФ РЕАЛИЗОВАЛА ПРОЕКТ ПО СОЗДАНИЮ НА СВОЕЙ ТЕРРИТОРИИ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ ПРОМЫШЛЕННО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТИПА (ОЭЗ ППТ «ЛИПЕЦК»), СЕГОДНЯ РЕГИОН ПРОДОЛЖАЕТ НАХОДИТЬСЯ В АВАНГАРДЕ СОЗДАНИЯ НОВЫХ ФОРМАТОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, ДОСТОЙНЫХ ТИРАЖИРОВАНИЯ НА ДРУГИЕ ТЕРРИТОРИИ.**



## НАЧАЛО РАБОТЫ

После выхода 21 декабря 2005 года постановления правительства России о формировании особых экономических зон федерального типа Липецкая область выиграла конкурс среди 70 кандидатов на создание ОЭЗ промышленно-производственного типа.

Еще одну такую зону доверили возвести Татарстану. Эти первые ОЭЗ рассматривались как зарождение нового высокотехнологичного типа российской экономики. По сути дела, в Липецке и Елабуге создавались не просто ОЭЗ, а некая матрица для репродуцирования на другие регионы. Председатель правления Липецкой областной ассоциации промышленных предприятий, который непосредственно занимался реализацией проекта ОЭЗ «Липецк», Владимир Лаврентьев вспоминает: «Пожалуй, самым сложным было подобрать проектный институт, способный решить задачу со многими неизвестными. Нужно было подготовить техническое задание на проектирование, а исходя из каких параметров? Какова площадь территории, что на ней предполагается построить, какова обеспеченность энергоресурсами, транспортными возможностями, инженерной инфраструктурой и так далее?»

За основу расчетов взяли исторически лучшие показатели Липецкого тракторного завода с производительностью свыше 40 тыс. тракторов в год и его развитую инженерную инфраструктуру. Расчет был таков: потребность в энергоресурсах, развитие мощностей и инженерных сетей ОЭЗ «Липецк» должно пятикратно превышать достижения ЛТЗ. Как показала практика, эти прогнозные расчеты оправдались. Временную дистанцию с момента создания ОЭЗ до запуска первого завода властям региона удалось сделать рекордно короткой – всего 1,5 года.

В ОЭЗ ППТ «Липецк» на 1 бюджетный рубль инвестиций привлечено 6 руб. частных инвестиций, а стоимость вложения бюджетных инвестиций на рабочее место составила 2,45 млн руб., что характеризует высокий уровень эффективности использования бюджетных средств в мировой практике.

Кроме того, «Липецк» является одной из лучших практик экспортной ориентированности производимой продукции, по технологичности и инновационности производств, по доле высокопроизводительных рабочих мест», – делает вывод в сравнительном анализе ОЭЗ доктор экономических наук, профессор РАН Ольга Кузнецова.

На сегодняшний день в ОЭЗ «Липецк» зарегистрировано 56 компаний-резидентов из 17 стран. Объем заявленных инвестиций составляет 178,7 млрд руб., освоено 52 млрд руб. Предприятиями выпущено продукции на 66,5 млрд руб., совокупный объем налоговых и таможенных отчислений достиг 9,5 млрд руб. С начала деятельности введено в эксплуатацию 21 предприятие, еще 9 строятся.

В 2017 году состоялся запуск в эксплуатацию новых заводов: ООО «Виссманн Липецк» (Германия) по производству отопительного, холодильного и другого аналогичного оборудования (инвестиции 1,5 млрд руб.), ООО «ППГ Индастриз Липецк»

(США) по производству промышленных покрытий (3,8 млрд руб.), ООО «Кемин Индастриз (Липецк)» (США) по выпуску ингредиентов для кормов животных и пищевых добавок (1,0 млрд руб.), ООО «Липецкий завод тепличных конструкций» (объем инвестиций 2,2 млрд руб.), ООО «ПРЕСТО-РУСЬ» (Россия) – производство инновационных геосинтетических материалов, общий объем инвестиций – 477,7 млн руб.

В стадии высокой степени готовности и завершения строительства – ООО «Лэм Уэстон Белая Дача» по переработке и консервированию овощей и картофеля (объем инвестиций 9,6 млрд руб.), ООО «Систем Сенсор Технологии» – производство электротехнической продукции (0,4 млрд руб.), ООО «РЭДАЛИТ Шлюмберже» – производство компонентов установок электроцентробежных насосов (3,8 млрд руб.), ООО «ФОНДИТАЛЬ» – производство радиаторов и котлов центрального отопления (2,5 млрд руб.), ООО «БС-процессинг», видоо экономической деятельности которого является обработка металлов и нанесение покрытий на металлы.

Продолжена работа по строительству объектов и сетей инфраструктуры второй очереди ОЭЗ ППТ «Липецк» в Елецком районе. В 2017 году на эти цели выделено из областного бюджета и уже освоено 500 млн руб.

Уже сегодня резидентами второй, Елецкой, площадки ОЭЗ являются компании ООО «ЭКОлогистик», ООО «Шанс Энтерпрайз», ООО «Агро-альянс Кодисем» (Франция). Согласно прогнозным показателям второй участок ОЭЗ позволит привлечь около 45 компаний-резидентов и более 170 млрд руб. инвестиций, создать около 10 тыс. новых рабочих мест.

В 2017 году ОЭЗ «Липецк» в третий раз стала победителем в номинациях международного рейтинга экономических зон Global Free Zones of the Year. В ежегодном рейтинге, проводимом журналом fDi Magazine (подразделение The Financial Times), «Липецк» получил награду в двух номинациях: «ОЭЗ года за расширение проектов» и «ОЭЗ года за налоговые преобразования». Ранее эта ОЭЗ признана победителем среди наиболее инвестиционно привлекательных площадок в Европе. В 2016 году была удостоена награды в номинациях «Новые инвестиции» и «Поддержка образования и профессиональной подготовки».

По мнению главы администрации Липецкой области Олега Королева, проект оказался очень успешным благодаря «всесторонней поддержке федерального центра и доверию инвесторов». Доктор экономических наук, профессор РАН Ольга Кузнецова считает одним из главных факторов успешности проекта ОЭЗ «Липецк» «проявляемый властями интерес к развитию ОЭЗ».

Именно эффективность вложенных в создание ОЭЗ «Липецк» бюджетных средств

позволила региону претендовать на открытие второго участка этой зоны, полагает генеральный директор АО «Корпорация Развития Липецкой области» Александр Рясков. Несмотря на то что после представленного Счетной палатой РФ анализа работы российских ОЭЗ была поставлена под сомнение логика госбюджетного финансирования таких зон, правительство приняло беспрецедентное решение: увеличить площадь ОЭЗ «Липецк» более чем в два раза. И инвесторы на этот участок пришли.

Создание ОЭЗ «Липецк» стало локомотивом диверсификации экономики области, считает начальник управления инвестиций и международных связей администрации области Сергей Шаронин. Роль «вагонов» в этом «поезде» призваны сыграть особые экономические зоны регионального уровня, формат которых также создавался в Липецкой области, где еще в 2006 году был принят региональный закон «Об особых экономических зонах регионального уровня».

В основу законопроекта по внесению поправок в федеральное законодательство об ОЭЗ, рассмотренного Государственной думой в 2014 году, в который вносилось понятие «особые экономические зоны регионального уровня», легли многие наработки из опыта липчан.

«Когда мы только начинали создание ОЭЗ регионального уровня, у нас не было никаких гарантий того, что мы сможем создать реально работающее производство из-за проблем с федеральным регулированием. Но тем не менее удалось создать для инвесторов такие привлекательные условия, что они не боялись прийти к нам и начать у нас работать. Сейчас можно говорить о том, что в Липецкой области идея создания экономических зон регионального уровня себя оправдывает», – говорит первый заместитель главы администрации Липецкой области Юрий Божко.

## В ЛИПЕЦКЕ И ЕЛАБУГЕ СОЗДАВАЛИСЬ НЕ ПРОСТО ОЭЗ, А НЕКАЯ МАТРИЦА ДЛЯ РЕПРОДУЦИРОВАНИЯ НА ДРУГИЕ РЕГИОНЫ

Всего в Липецкой области 10 особых экономических зон регионального уровня (4 – промышленно-производственного типа, 3 – агропромышленного типа, 2 – туристско-рекреационного, 1 – технико-внедренческого типа). Создание таких зон позволило привлечь дополнительные инвестиции, в том числе и иностранные. На 2018 год в этих зонах зарегистрировано 58 компаний-резидентов с объемом заявленных инвестиций около 94 млрд руб. Объем освоенных инвестиций составляет 31 млрд 358 млн руб. Создано 1860 рабочих мест с перспективой роста их числа до 9187.

«В ОЭЗ федерального уровня более существенные и выгодные условия. Однако,



чтобы убедить потенциальных инвесторов выбрать местом реализации инвестпроекта ОЭЗ регионального уровня, нужно показать им привлекательные моменты такого решения. И они есть. К примеру, определенная привязка по локации завода, производящего конечную продукцию, и предприятий, выпускающих комплектующие к ней. А в ОЭЗ РУ «Чапльгинская» мы, наверное, пойдем по-другому: там уже есть предприятия по производству комплектующих для сельхозтехники, и это, надеемся, позволит привлечь нам туда якорного инвестора», – рассказывает о механизмах формирования интереса инвесторов к региональным зонам Александр Рясков.

На начало 2018 года производственную деятельность в региональных ОЭЗ осуществляют 11 предприятий, которыми с начала деятельности произведено продукции на сумму более 12 млрд руб.

В 2017 году начали работу ООО «Ангел Ист. Рус» (Китай) – завод по производству дрожжей в ОЭЗ РУ ППТ «Данков» (объем инвестиций – более 7,0 млрд руб.) и ООО «Черноземье» (Россия) – комплекс по хранению зерновых и масличных культур в ОЭЗ «Тербуны» (объем освоенных инвестиций – 6,4 млрд руб.).

«Мелочей не бывает»

В рейтинге крупнейшего российского рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»), признанного международным экономическим сообществом, Липецкая область в течение многих лет находится в тройке лидеров среди регионов РФ в номинации «Минимальный риск инвестирования».

За последние пять лет общий объем инвестиций в экономику области составил более 580 млрд руб., увеличившись с 101 млрд руб. в 2013 году до 139,9 млрд руб. в 2017 году. Благодаря осуществленным за последние 12 лет вложениям заработало 117 крупных и средних новых современных производств.

Крупные инвестиционные проекты реализуются как в промышленности, так и в АПК. К примеру, ООО «Ягодные поля» вложило серьезные инвестиции в проект по выращиванию ягод (клубники, земляники и малины) по интенсивной технологии на капельном орошении на площади 300 га с проектной мощностью 2000 тонн для ООО «Фрагария».

ООО «Фрагария» – основной поставщик замороженных ягод и фруктов для Danone, в 2017 году реализовал инвестиционный проект по строительству завода по переработке (глубокой заморозке) ягод и фруктов мощностью 8 тыс. тонн в год. Порядка 6 тыс. тонн ягод планируется закупать у фермеров.

В 2017 году Липецкая область по темпам ввода в эксплуатацию теплиц стала лидером в ЦФО. По информации обл администрации, в пяти районах области ведется строительство самых современных теплиц с технологией UltraClima. В текущем году заплани-

рован ввод в эксплуатацию 65 га теплиц, к концу года их общая площадь составит по прогнозу 105 га, при этом будет собрано 39 тыс. тонн овощей закрытого грунта.

Сергей Шаронин, начальник управления инвестиций и международных связей Липецкой области, полагает, что рост инвестиций – это результат командной работы, которую удалось наладить руководству региона. И поясняет: все процессы в администрации области выстроены таким образом, «чтобы инвестор шел наиболее коротким путем к цели». Для этого был создан ряд организаций, которые занимаются непосредственно работой с инвесторами. Задача

## НА 2018 ГОД В ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО 58 КОМПАНИЙ-РЕЗИДЕНТОВ С ОКОЛО 94 МЛРД РУБ. ЗАЯВЛЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Корпорации развития Липецкой области – привлечение инвестиционных проектов, их детальное сопровождение. Согласование документов происходит по принципу «одного окна». «Это некое ноу-хау, которое было применено несколько лет назад и показало очень значимый результат. Управление инвестиций координирует общие усилия для достижения поставленных главой области целей. Мы надеемся, что такой подход позволит не только сохранить, но и приумножить уровень инвестиций, который и так уже достаточно высок», – рассказал он.

Александр Рясков, генеральный директор Корпорации развития, утверждает, что мелочей в этой работе не бывает. «Чем лучше мы покажем то, что у нас есть, и как именно покажем, насколько понятный путь прохождения до запуска производства им проложим, тем выше вероятность принятия инвестором положительного решения. Иногда срабатывают те факторы, которых мы даже не видим. Был в нашей практике пример, когда нам отдали предпочтение перед другими регионами при всех прочих равных условиях потому, что при контактах мы соблюдали этикет той страны, откуда прибыл инвестор». По его словам, доверие инвесторов область заслужила тем, что показывает им реальное положение дел, выполняет то, что обещает, вместе с инвестором ищет пути решения возникающих проблем. Российские компании хорошо ориентируются в отечественном законодательстве и возможных «подводных рифах», а иностранным сложнее. «Поэтому мы предпочитаем действовать так: если нам вопрос задал, не просто отвечаем на него, а стараемся нарисовать полную картину вероятных последствий того или иного решения. И показать, насколько существенны эти последствия в

перспективе. Они, конечно, перепроверяют наши рекомендации у других специалистов. И когда видят совпадение по каждому прецеденту, степень доверия повышается. Такой подход дает инвестору уверенность. Поэтому, запустив производство, инвесторы планируют расширение. Тот же «Виссманн», «Бекарт» и другие компании. И это лучшая аттестация того, что подходы у нас правильные», – объясняет главные принципы работы с инвесторами Александр Рясков.

Липецкая область находит персональный подход к каждому инвестору. К примеру, когда с заявкой о реализации своего проекта на площадке второй очереди в ОЭЗ «Липецк» обратилась итальянская компания, ей предложили параллельно со строительством завода запустить свое производство в готовом индустриальном парке. Можно завозить оборудование, устанавливать и работать сразу. Им это оказалось интересно.

«Рецепт успеха один – внимание к инвестору и комплексная слаженная работа всех структур», – утверждает Олег Королев. И поясняет: «Если обеспечен высокий уровень инвестиционной привлекательности с отсутствием коррупции, с уважительным отношением к самому процессу инвестирования, к его важности, если создана обстановка открытости всех дверей для каждого, кто желает войти с инвестициями в регион, если есть умение оперативно решать возникающие вопросы, удерживать ситуацию в постоянстве своем с точки зрения преемственности формирования инвестиционной привлекательности, то инвестиции пойдут».

Судя по отзывам работающих в области инвесторов, они этот рецепт оценили.

Вице-президент Ассоциации итальянских бизнесменов в России GIM-Unimpresa Витторио Торрембини, отмечая, что иностранных компаний в Липецкой области становится все больше, объясняет этот выбор места локализации производства так: «Мы нашли здесь идеальный климат, чтобы вести наши инвестиции, нашли поддержку местных органов власти и, в конце концов, нашли поддержку людей, потому что сотрудники нашей фабрики, наших заводов – это все липчане, которые дали хороший результат, показали себя как хорошие специалисты».

Компания «Бекарт» – мировой лидер на рынке высокотехнологичных решений в области покрытий и обработки металлов – в 2008 году приняла решение открыть первую производственную площадку в России, дав старт гринфилд-проекту. После многочисленных исследований была выбрана площадка ОЭЗ «Липецк», и, как говорит генеральный директор ООО «Бекарт Липецк» Бартоломис Фреди, «причинами тому послужило близкое расположение к российским клиентам, наличие инфраструктуры в ОЭЗ, а также профессиональная команда, поддерживающая инвесторов, и наличие квалифицированного персонала. Оглядываясь сегодня назад, мы можем с уверенностью сказать, что приняли правильное решение. Нашему проекту почти 10 лет, он не просто полностью соответствует первоначальному плану, а даже опережает его: мы наращиваем

нашу производственную мощность, ориентируясь на 50%-ный рост к концу 2018 года».

Бартоломис Фреди подчеркивает, что для дальнейшей реализации планов компании «Бекарт» важно знать, что здесь можно рассчитывать на хорошую поддержку местной администрации и руководства ОЭЗ.

По словам генерального директора ООО «ХОРШ Русь» – дочерней компании крупнейшего мирового производителя сельхозтехники HORSCH Maschinen GmbH (Германия) Виктории Малкиной, особая экономическая зона регионального уровня «Чаплыгинская» как нельзя лучше подходит к реализации бизнес-проекта инвестора. Главными критериями она называет близость к потребителям выпускаемой продукции, хорошую инфраструктуру ОЭЗ, «плотные и продуктивные взаимоотношения с властями, позволяющие решать возникающие проблемы». Запустив в 2013 году первый производственный цех, компания спустя четыре года построила второй цех для производства почвообрабатывающей и посевной техники.

## ЭФФЕКТ ПАЗЛОВ

Активный приток инвесторов дал возможность Липецкой области не просто диверсифицировать экономику, но и выстраивать заделы на ее стабильный качественный рост в перспективе.

«Строятся самые современные заводы, позволяющие осуществлять горизонт планирования, сбыта продукции на 15-20 лет вперед. Новые технологии диктуют совершенно другие подходы к персоналу. Приходя туда на работу, выпускники институтов и колледжей становятся специалистами высокого уровня», – объясняет Александр Рясков.

По его словам, активное строительство новых предприятий позволяет более системно использовать их кооперационные возможности, формируя уже сейчас прообраз кластеров, в которых, как известно, заложен потенциал снижения затрат и повышения конкурентоспособности продукции. Пока идет процесс, напоминающий собирание пазлов: поиск совпадающих элементов для создания целостной картины.

Генеральный директор Корпорации развития рассказывает, что сейчас ведется серьезная работа вокруг проекта АО «Рафарма». Он очень важен в целом для страны, являясь одним из самых масштабных проектов последних лет в фармпроизводстве РФ, а для Липецкой области открывает перспективы развития перспективной для экономики региона отрасли.

«С руководством компании прорабатываем вопрос об организации в ОЭЗ регионального уровня «Данков» и на Елецком участке ОЭЗ «Липецк» производства так называемой субстанции для группы компаний «ПРОТЕК», которая приобрела производственные мощности «Рафармы». Тем самым хотим выстроить всю технологическую цепочку на нашей территории. В Данкове работает химический завод «Силан», часть специалистов есть там. Если подберем для производства субстанции площадку,





## С ПРИХОДОМ ВСЕ БОЛЬШЕГО ЧИСЛА РЕЗИДЕНТОВ ОЭЗ В ОБЛАСТИ ФОРМИРУЕТСЯ НОВЫЙ ВИД КООПЕРАЦИИ С УЧЕТОМ ПОТРЕБНОСТЕЙ КОМПАНИЙ-ИНВЕСТОРОВ



мы выстраиваем кластерный формат. Могут возникать предприятия, которые будут работать в интересах «Рафармы». По сути дела, каждый проект, который сейчас у нас работает, вокруг себя может иметь хорошие перспективы кластеризации. Мы это внимательно отслеживаем», – рассказывает о новом векторе Александр Рясков.

По мнению начальника управления инвестиций и международных связей Липецкой области Сергея Шаронина, с приходом все большего числа резидентов ОЭЗ в области формируется новый вид кооперации с учетом потребностей компаний-инвесторов. Для малого и среднего бизнеса открываются новые направления, новые перспективы. И в качестве производителей компонентов, и в качестве оказания услуг. А это влечет за собой повышение доходов населения. Созданы и приближены непосредственно к населению механизмы и инструментарий повышения предпринимательской активности.

### ПАРТНЕРСКИЙ ДЕВЕЛОПМЕНТ

Заняв авангардные позиции генерирования новых форматов работы с инвесторами в середине 2000-х, регион, на удивление, не сдает позиции. Под «занавес» 2017 года АО «Корпорация развития Липецкой области» и ведущий международный девелопер промышленных территорий DEGA Development предложили еще одну новацию, подписав меморандум о взаимном сотрудничестве по

созданию в ОЭЗ «Чаплыгинская» индустриального парка и управляющей компании.

В Корпорации эти планы называют «одним из вариантов повышения инвестиционной привлекательности», поскольку такое партнерство имеет потенциальную возможность привлечения в будущий индустриальный парк или на площадки других ОЭЗ партнеров DEGA Development в Германии, Швейцарии, Австрии. Это те предприятия, которые хотят прийти в Россию, но при условии, чтобы уровень управляющей компании соответствовал европейским стандартам и регламентам, им более понятным и комфортным. Партнерство с DEGA Development способно обеспечить такой уровень, открывая дополнительную нишу инвестиционной привлекательности Липецкой области.

Есть и сопутствующий эффект: поскольку при создании ОЭЗ нагрузка на бюджет области достаточно высокая, процесс требует больших вложений в инфраструктуру, приход международного девелопера со своим капиталом значительно облегчает задачу и позволяет не снижать темпы работы по привлечению инвесторов.

«Такого формата в Липецке мы еще не применяли. Но считаем, что он будет эффективным, поскольку DEGA Development приходит со своими технологиями, международным авторитетом и финансами. Им это оказалось интересным», – комментирует генеральный директор Корпорации развития.

Заместитель генерального директора по стратегическому развитию сети индустриальных парков DEGA Development Анна Букринская объясняет прецедент отхода от привычного формата «огромным потенциалом региона, что дает основания создать совместную управляющую компанию в ОЭЗ «Чаплыгинская». В прошлом году я объездила полстраны и общалась с большим количеством девелоперов, посмотрела много индустриальных парков – государственных и частных. И могу с полным основанием утверждать, что Липецкая область – уникальный регион в плане создания инвестиционной привлекательности. Мы впервые готовы здесь работать на партнерских отношениях, заводя свой капитал».

В Чаплыгинской ОЭЗ уже есть несколько действующих производств. Предложение Корпорации развития создать на этой площадке индустриальный парк с учетом того, что там действуют льготы, которые очень важны для иностранных резидентов, показалось международному девелоперу интересным. Если раньше иностранных инвесторов пугали регионы, они не понимали, что там происходит, и ориентировались только на Москву и Питер, то теперь ситуация изменилась. В Липецкой области успешно работает много иностранных предприятий, что является убедительным аргументом для колеблющихся инвесторов при принятии решения о размещении здесь своих производств, поясняют в компании.

# ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ



DEGA Development планирует в апреле организовать бизнес-миссию немецких и швейцарских предпринимателей, заинтересованных в том, чтобы локализовать свое производство в Липецкой области. «Этот регион, помимо того что минимизирует капитальные затраты будущих резидентов с учетом налоговых льгот, ставки аренды земли, всех оказываемых услуг, включая строительство инженерных сетей, еще и способствует реализации производимой продукции. И это уникальная история, в других регионах этого нет. Поэтому мы спокойны за будущее тех резидентов, которых мы приведем в ОЭЗ «Чаплыгинская»», – говорит Анна Букринская.

Вторая задача компании – построить ТЭЦ (газопоршевую генерацию). Это будет автономная инфраструктура. DEGA Development, обладая необходимыми полномочиями, сама будет выдавать техусловия и лимиты, осуществлять подключение всех резидентов индустриального парка. Это удобно для резидентов, потому что не нужно проходить никаких согласований, гарантирована бесперебойная подача энергии и тепла. По расчетам компании предлагаемые ею тарифы, например на электрическую энергию, будут ниже на 1,5-2 руб., чем у нынешних поставщиков. А это значительная экономия для резидентов.

DEGA Development уже ведет переговоры по строительству ТЭЦ и с потенциальными иностранными инвесторами, которые могут зайти не только в Чаплыгинскую, но и другие ОЭЗ регионального уровня. «При этом уверены, что свою репутацию никогда не потеряем с таким партнером, как Липецкая область», – подчеркивают в руководстве компании.

Начальник управления инвестиций и международных связей Липецкой области Сергей Шаронин полагает, что созданы все предпосылки для ускорения темпов наполнения резидентами всех ОЭЗ Липецкой области. В ОЭЗ федерального уровня первый участок практически заполнен. На второй ее площадке уже зарегистрированы 4 резидента, еще ряд компаний находится в стадии оформления заявок

«Если посмотреть на время организации и заполнения второй площадки, то оно гораздо короче, чем первой. Многие из инвесторов, работающих в Липецкой области, заявляют о намерениях расширения своего бизнеса. Это говорит о том, что для них здесь открыты все возможности. Так что логика развития событий подсказывает: инвестировать нужно сегодня, завтра может оказаться поздно».

На последнем Сочинском инвестиционном форуме Липецкая область снова оказалась в авангарде новаций, предложив набор инструментов, которые будут формировать точки роста региональной экономики как компонента для всей РФ. Вокруг этих точек роста формируются дополнительные возможности для инвестиционных проектов среднего и малого бизнеса.

121,3 тыс. руб

объем инвестиций в основной капитал на душу населения

28%

доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте

109

количество предприятий резидентов и участников особых экономических зон федерального и регионального уровней



Благодаря осуществленным за последние 12 лет вложениям заработало

117

крупных и средних новых современных производств

В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ РАБОТАЕТ

10

ОЭЗ регионального уровня



58 участников

заявленный объем инвестиций

93,9

млрд рублей инвестиций

АКТИВНЫЙ ПРИТОК ИНВЕСТОРОВ ДАЛ ВОЗМОЖНОСТЬ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ НЕ ПРОСТО ДИВЕРСИФИЦИРОВАТЬ ЭКОНОМИКУ, НО И ВЫСТРАИВАТЬ ЗАДЕЛЫ НА ЕЕ СТАБИЛЬНЫЙ КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ В ПЕРСПЕКТИВЕ



Количество планируемых рабочих мест в ОЭЗ Липецкой области

9187 созданных 1861

Источник: корпорация «Развитие», данные по итогам 2017 года



# Яблоки ушли в перспективу

*Сборы зерна в регионах Черноземья стали наилучшими в истории*

**ВЛАСТИ РЕГИОНОВ ЧЕРНОЗЕМЬЯ И ИНВЕСТОРЫ В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НАЧАЛИ УДЕЛЯТЬ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ РАЗВИТИЮ САДОВОДСТВА. ПРИЧИН ЭТОМУ НЕСКОЛЬКО: СОЗДАВШИЕ НИШУ НА ИМПОРТОЗАВИСИМОМ РЫНКЕ САНКЦИИ, НОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ГОСПОДДЕРЖКИ, ВНИМАНИЕ К ОТРАСЛИ РУКОВОДСТВА МИНСЕЛЬХОЗА И РЯД ДРУГИХ ФАКТОРОВ. НО ЕСЛИ В ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ МНОГИЕ ИНВЕСТОРЫ ЗАДУМЫВАЛИСЬ ТОЛЬКО О ВЫСАДКЕ САДОВ, РАССЧИТЫВАЯ БЫСТРО ПРОДАТЬ ВЕСЬ УРОЖАЙ КРУПНЫМ ПЕРЕРАБОТЧИКАМ, ТО В 2017 ГОДУ ОНИ НАЧАЛИ ЗАЯВЛЯТЬ О СТРОИТЕЛЬСТВЕ ФРУКТОХРАНИЛИЩ И НЕБОЛЬШИХ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ.**

**М**еханизмы господдержки, действовавшие до 2017 года (тогда распределение субсидий зависело в первую очередь от региональных властей), предполагали финансирование садоводства во многом по остаточному принципу. Отрасль развивалась в первую очередь за счет инвесторов, для которых садоводство было единственным или профильным направлением, – таких, к примеру, как «Острогожсксадпитомник» Николая Гапоненко в Воронежской области. Ситуация изменилась сначала с вводом санкций, а затем и с внедрением нового механизма господдержки, в рамках которого региональный отбор во многом был исключен. Импортозависимая отрасль быстро стала объектом пристального внимания со стороны руководства Минсельхоза, стремящегося обеспечить продовольственную безопасность страны. Банкам же в рамках отведенных лимитов на льготные кредиты стало безразлично, кого кредитовать – сложную молочную или мясную отрасль, которые традиционно старались развивать субъекты, или на первый взгляд более простое, но тоже имеющее долгий срок окупаемости садоводство. Регионы, впрочем, быстро стали следовать тренду. К примеру, Воронежская область определила садоводство наряду с тепличным овощеводством третьим приоритетом при распределении региональной доли господдержки после молока и мяса.

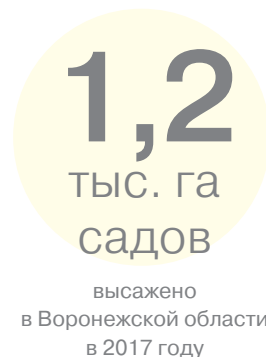
В результате о реализации садоводческих проектов отчитался целый ряд инвесторов – в том числе и те, для кого эта отрасль не была профильной. В Воронежской области, в частности, в 2017 году было высажено около 1,2 тыс. га садов, более 750 га из которых интенсивного типа. Объем господдержки по этому направлению из федерального бюджета в 2017 году составил около 187 млн руб., из которых около 160 млн руб. – на закладку площадей и 27 млн руб. – на уход за молодыми садами. Кроме того, софинансировать федеральные дотации будет и областной бюджет, из которого только на закладку садов выделено более 8 млн руб. Наибольшие площади в 2017 году закладывали ООО «Лиски-сад» (300 га), ЗАО «Центрально-черноземная плодово-ягодная компания» (120 га), ЗАО «Сад» (114 га) и ЗАО «Острогожсксадпитомник» (112 га).

Садоводческие проекты Белгородской области – наиболее крупные по масштабу. В частности, белгородское ООО «Белый сад», в 2017 году высадившее 100 га яблоневых и вишневых садов в Прохоровском районе, в 2018-м планирует вложить до 2,5 млрд руб. в расширение площадей до 500 га (20 тыс. т яблок в год). В рамках проекта предполагается создать 200 новых рабочих мест. По словам генерального директора «Белого сада» Андрея Штыба, заложить 400 га планируется уже весной 2018 года. В прошлом году из высаженных 100 га на яблоки пришлось 95 (остальное – вишня), в рамках нового проекта выращивать планируется в первую очередь яблоки.

В целом Белгородская область сейчас входит в число российских лидеров по динамике развития садоводства. Обеспечено это и усилиями свиноводческого холдинга «Агро-Белогорье». Группа рассчитывает к 2020 году получать 10 тыс. т яблок в год с садов площадью 200 га, а в перспективе – 25 тыс. т в год с 500 га. «Агро-Белогорье» начало развивать собственный яблочный бизнес в 2015 году – тогда были

высажены первые 20 га садов. Эти площади должны выйти на проектную мощность (50 т с гектара) к 2021 году. Весной 2017-го еще на 14,7 га были высажены 42 тыс. саженцев. В 2018-м и 2019-м площади ежегодно должны расти на 50 га, в 2021-м – на 66 га. Полностью на проектную мощность сады планируется вывести к 2026 году. Управляет проектом ООО «Сады Белогорья».

В других регионах Черноземья садоводческие проекты менее масштабны, но положительная динамика сохраняется. В частности, курские власти констатируют, что хозяйства области начали более активно закладывать интенсивные сады и многолетние кустарниковые насаждения. Всего в 2017 году сады и кустарники были заложены на площади более 160 га в Обоянском, Курском и Беловском районах. В Тамбовской области в 2017 году было заложено около 700 га плодовых садов, в том числе интенсивного типа. По словам губернатора Александра Никитина, еще в 2016 году областная администрация поставила задачу для муниципалитетов: создать в каждом районе 50 га садов. Около десяти грантов в минувшем году регион направил на поддержку начинающих садоводов.



## ПЕРСПЕКТИВА РАСТЕТ

Но массовые инвестиции в садоводство обострили другую проблему – нехватку фруктохранилищ. Она существовала и до возникновения значительного интереса к отрасли, но в связи с заявленными проектами ситуация осложнилась.

Ранее строительством фруктохранилищ занимались лишь крупные профильные игроки. Сейчас они продолжают развивать это направление. Так, воронежское ЗАО «Острогожсксадпитомник» планирует вложить в свое третье фруктохранилище в регионе около 300 млн руб. По словам главы компании, депутата облдумы Николая Гапоненко, третий объект будет рассчитан на 7 тыс. т единовременного хранения. Запущенное в конце 2017 года второе фруктохранилище на 5 тыс. т фактически обошлось компании в 270 млн руб. при сметной стоимости 340 млн руб. Запустить третье фруктохранилище предполагается в 2018 году.



Но в полной мере убедить аграриев в необходимости создания собственных мощностей по хранению властям регионов Черноземья удалось лишь в 2017 году. К этой работе подключились в первую очередь средние и крупные компании, в том числе и те, для кого садоводческое направление стало новым. Более того, такие инвесторы стали планировать создание и собственной переработки небольшой мощности.

Белгородский «Белый сад», в частности, уже приступает к строительству фруктохранилища, которого будет достаточно для планируемого годового урожая в 24 тыс. т. Строить хранилище предполагается очередями, запуск всех очередей запланирован на 2020 год. Также предполагается возведение переработки небольшой мощности. Группа «Агро-Белогорье» также планирует в ближайшее время начать переработку небольшой части собственных яблок и планирует строительство фруктохранилищ. По словам основного владельца компании, вице-спикера облдумы Владимира Зотова, в перспективе группа планирует перерабатывать около 5% урожая, который к 2020 году должен достигнуть 10 тыс. т в год (с площади садов 200 га), а в перспективе – 25 тыс. т (500 га). В числе конечной продукции он назвал соки, пюре и вяленые яблоки. При этом компания сделает основной упор на сбыте непосредственно яблок, на переработку будут отправляться прежде всего нереализованные остатки. «Уже сейчас мы перестраиваем один холодильный район в районе хутора Крапивинские Дворы, а также планируем возвести большой – на 5 тыс. т», – сказал господин Зотов. Таким образом, все яблочные активы компании должны сосредоточиться в Яковлевском районе, где создаются сады «Агро-Белогорья». Необходимость строительства фруктохранилища обусловлена расширением яблоневых садов «Агро-Белогорья»: в 2018 году они должны вырасти с 35 до 85 га. В результате их производственная мощность должна составить 4,25 тыс. т в год.

Впрочем, не все заявленные проекты по переработке касаются нереализованных или нетоварных остатков. В феврале 2018 года в Усманском районе Липецкой области начал отгружать первую продукцию уникальный для России завод «Фрагария», специализирующийся на шоковой заморозке ягод и фруктов. На первом этапе вложения составили около 600 млн руб., Danone гарантирует закупки с нового предприятия в течение пяти лет.

Агрокластер предполагает создание ягодников и фруктовых садов площадью 300 га, а также завода мощностью 8 тыс. т в год. Он размещен прямо на полях для выращивания ягод – это позволит замораживать их в течение часа после уборки. Ввести завод в эксплуатацию планируется во втором-третьем квартале 2017 года, при его выходе на полную мощность с учетом растениеводческой части проекта может быть создано 1 тыс. рабочих мест. Во «Фрагарии» намерены не только самостоятельно выращивать ягоды (в частности, малину,

клубнику и землянику) и фрукты (яблоки и груши), но и закупать до 6 тыс. т в год у российских производителей. Кроме того, компания планирует организовать агрокооперативы среди малых и средних фермерских хозяйств с обучением и контролем производства.

По оценке гендиректора исследовательской компании «Технологии роста» Тамары Решетниковой, сейчас 98% всей выращиваемой в РФ земляники и малины приходится на небольшие личные хозяйства, среди крупных предприятий лидирует московское ЗАО «Совхоз имени Ленина» Павла Грудина (до 900 т земляники в год). Всего в России выращивается в год 3,5 тыс. т ягод.

По данным за 2013–2014 годы, лидером в Черноземье по производству плодово-ягодной продукции является Белгородская область (110 тыс. т). В Воронежской области за то же время вырастили 99,8 тыс. т, в Липецкой – 81,6 тыс. т, в Курской – 44 тыс. т, в Тамбовской – 35 тыс. т, в Орловской – 21,8 тыс. т. При этом большая часть приходится на фрукты. Крупнейшими производителями ягод в макрорегионе являются воронежское ЗАО «Острогжескадпитомник» депутата облдумы Николая Гапоненко (около 400 т земляники и малины в год), а также липецкая агрофирма «15 лет Октября» (250 т земляники и смородины в год).

Впрочем, пока наиболее популярным садоводческим направлением в Черноземье остается все же производство яблок. С этим направлением инвесторы удачно вошли в тренд импортозамещения. По данным «АБ-Центра», если в 2007–2011 годах доля российских яблок на отечественном рынке составляла 28,5%, в 2012–2016 годах – 37,1%, то сейчас она достигла порядка 55%. В целом по стране промышленное производство яблок в 2017 году оценивается «АБ-Центром» в 800–850 тыс. т. Импорт с учетом ввоза из Беларуси и других стран ЕАЭС находится на уровне 650–700 тыс. т.

Несмотря на создание небольших мощностей, крупные производители по-прежнему планируют продавать яблоки как готовый продукт или же реализовывать их на большие перерабатывающие заводы. Спрос со стороны последних по-прежнему высокий, констатирует директор экспертной группы VETA Дмитрий Жарский. По данным Euromonitor, в 2016 году лидерами по производству соков и сопутствующих продуктов в России оставались три компании, две из которых – липецкое ОАО «Лебедянский» (Липецкая область) и столичное ОАО «Вимм-Билль-Данн продукты питания» – контролирует PepsiCo. Они вместе заняли 38% рынка. Еще 23% пришлось на принадлежащее Coca-Cola ЗАО «Мултон» (бренды Rich, «Добрый» и «Моя семья»). Остальная доля рынка приходится на мелких производителей. Общий объем потребления соков в 2016 году в России составил 2,208 млн л. При этом на спрос негативно влияет продолжающийся рост цен – в прошлом году он составил 11% при 15% годом ранее. Причиной роста стало увеличение стоимости импортных концентратов и зарубежных фруктов, из которых делается большая часть соков, из-за изменений валютных курсов. Незначительное восстановление потребления, по данным Euromonitor, может начаться лишь в 2018 году. Тем не менее к 2021-му оно может достичь только 2,196 млн л.

Строительство небольших перерабатывающих мощностей Дмитрий Жарский считает «грамотным решением». «В России сохраняется огромный неудовлетворенный спрос на сок: потребление составляет в среднем 20 л в год на душу населения, а в Европе – около 30 л, – констатирует эксперт. – В отрасли эффект от продуктового эмбарго 2014 года почти полностью закончился, так как соседние страны – Белоруссия и Казахстан – активно занимаются реэкспортом сельскохозяйственной продукции. Но замещение этой продукции вполне реально».

## КАКИЕ КРУПНЫЕ ТЕПЛИЧНЫЕ ПРОЕКТЫ В ЧЕРНОЗЕМЬЕ ПОДХОДЯТ К ЗАВЕРШЕНИЮ

Динамичное развитие тепличной отрасли, более сложной и технологичной, чем садоводство, было обусловлено в первую очередь стремительным ростом господдержки. Результатом стал целый ряд поданных в последние годы заявок на реализацию крупных проектов. Общее число таких проектов в Черноземье превышает два десятка, а некоторые из них уже завершены или подходят к концу. Так, в Семилукском районе Воронежской области ООО «Родина» в 2018 году планирует ввести в эксплуатацию первую очередь тепличного комплекса последнего поколения для выращивания овощных и зеленых культур площадью 6 га, объем инвестиций составит свыше 1,5 млрд руб. В Старооскольском городском округе ООО «Гринхаус» завершает строительство первой очереди тепличного комплекса (24 из 100 га). Сумма инвестиций составила около 5,7 млрд руб., создается около 500 новых рабочих мест. Близок к завершению проект ООО «Теплицы Белогорья» стоимостью около 600 млн руб. по реконструкции тепличного комплекса в поселке Разумное Белгородского района, что позволит достичь значительного, более чем в полтора раза (примерно на 1,5 тыс. т), повышения урожайности теплиц на площади 6 га и серьезного снижения себестоимости продукции за счет создания системы искусственной досветки теплиц, а также собственной генерации электричества для этих целей. Сумма инвестиций в рамках этого проекта – около 660 млн руб. В Орловской области фактически начал работу тепличный комбинат ООО «ЭкоПродукт» площадью 7 га в поселке Успенском Болховского района. Стоимость проекта – 1,1 млрд руб. А липецкая «Долина овощей» в 2018 году должна возвести пятую очередь теплиц площадью 10 га и стоимостью 2,6–2,7 млрд руб.



# Крупные инвестиционные проекты Черноземья, заявленные к реализации с 2017–2018 годов

	компания, описание проекта	объем инвестиций, сроки реализации	комментарий
БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ	ООО «Белый сад», расширение площадей под сады до 500 га (вишни, яблоки), строительство фруктохранилища на 24 тыс. т	2,5 млрд руб. 2018–2020 гг	Директор экспертной группы VETA Дмитрий Жарский отмечает сохранение высокого спроса на яблоки со стороны крупных российских переработчиков.
	ГК «Агро-Белогорье», аквапарк площадью 7–8 тыс. кв. м	1,3–1,4 млрд руб. 2017–2018 гг	«Поскольку проект социальный, хотелось бы, чтобы правительство РФ поддерживало такие объекты. Именно во время такого отдыха формируется семья», — отмечает основатель «Агро-Белогорья» Владимир Зотов.
	ОАО «Самаринское», расширение мощностей по производству молока до более чем 40 тыс. т в год	975 млн руб. с 2017 г.	Основатель воронежского холдинга «Молвест» Аркадий Пономарев считает, что заявленный инвесторами объем производства молока в дальнейшем может увеличиваться за счет качественной модернизации комплексов.
	Группа «Эфко», центр молекулярно-клеточных технологий на базе «Бирюч-НТ»	более 1,5 млрд руб. с 2017 г.	«Эфко» может стать ведущей российской компанией, занимающейся геномной селекцией в животноводстве, отмечает независимый эксперт по молочному рынку Татьяна Рыбалова.
	ООО «Инвестиционная компания «Нижний»», модернизация спиртзавода «Новопесчанское», увеличение мощностей до 12 тыс. дал в сутки	3,3 млрд руб. с 2018 г.	Гендиректор аналитического агентства ЦИФРРА Вадим Дробиз считает покупку и модернизацию актива логичной с учетом наличия у инвесторов собственного производства алкогольной продукции, удобной с точки зрения экономии накладных расходов.
ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ	Группа «Русагро», завод по переработке мелассы мощностью 80 тыс. т сахара в год	5,5 млрд руб. 2018–2019 гг	Ведущий эксперт ИКАР Евгений Иванов полагает, что производство сахара из мелассы — «крайне востребованная и актуальная тема для отечественной сахарной отрасли».
	Группа «Черкизово», строительство бройлерного цеха на 32 птичника на ООО «Лиско-Бройлер», увеличение объемов производства со 100 тыс. т до 120 тыс. т в год	2 млрд руб. с 2018 г.	Гендиректор воронежской птицефабрики ООО «Ряба» Вадим Мурашкин констатирует насыщение российского рынка птицы и прогнозирует главными рынками сбыта «Лиско-Бройлера» другие регионы и экспортные направления.
	Компания «Русские протеины» (Литва), завод по переработке сырья животного происхождения для производства кормовой муки и животных жиров мощностью до 180 т в сутки в Лискинском районе	1 млрд руб. с 2017 г.	«Строительство завода позволит закрыть потребность животноводческих хозяйств региона в утилизации падежа животных», — полагает руководитель проектов практики АПК консалтинговой группы «НЭО Центр» Екатерина Михалева.
	Компания Agrostroj Pelhrimov (Чехия), завод сельхозтехники на участке 42 га	4,4 млрд руб. 2016–2019 гг	Гендиректор Союза производителей сельскохозяйственной техники и оборудования для АПК «Союзагромаш» Аркадий Ошерев отметил, что рынок прицепной техники довольно насыщен, в том числе продукцией русских и белорусских предприятий.
	Группа «Эконива», два молочных комплекса по 2,8 тыс. голов в Бобровском районе	4,8 млрд руб. с 2017 г.	Участники рынка считают, что при коммерческой ставке инвесткредитов строительство молочных комплексов в России нерентабельно. «По рыночной ставке в 14% строительство никому не нужно», — заявил глава «Молвеста» Анатолий Лосев.
КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ	Холдинг «Агроэко», мясоперерабатывающий завод мощностью 1,2 млн голов свиней в год в Павловске	10 млрд руб. с 2017 г.	Павловский завод «Агроэко» может задать общий вектор развития ТОСЭР в направлении пищевой промышленности, полагает партнер консалтинговой компании «НЭО Центр» Александр Ракша.
	Холдинг «Объединенные кондитеры», молочный комплекс на 2,4 тыс. голов	от 2 млрд руб. с 2018 г.	Владелец кондитерской фабрики «Славянка» (Белгородская область) Сергей Гусев не сомневается в успехе молочного проекта «Объединенных кондитеров» в случае его реализации, но оценить возможное снижение издержек затрудняется.
	АПХ «Мираторг», расширение выпуска молочной телятины, две площадки, каждая на 30 тыс. голов (8 тыс. т мяса в год)	5,8 млрд руб. 2017–2019 гг	«Молочная телятина позитивно воспринимается обществом как полезный продукт. У рынка огромный потенциал», — считает руководитель исполкома Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин.
	ООО «Грибная радуга», шесть очередей мощностью по 4 тыс. т шампиньонов в год каждая	около 10 млрд руб. с 2017 г. (строительство одной очереди занимает около года)	Продуктовое эмбарго способствует успеху крупных грибных проектов в России, считает аналитик «Алор брокера» Кирилл Яковенко.
	АПХ «Мираторг», мясохладобойня в пос. Черницыно Октябрьского района Курской области, 4,5 млн голов в год	68 млрд руб. 2017–2021 гг	Реализация курского проекта должна почти полностью закрыть потребности России в импорте охлажденной свинины, рассчитывают в компании.
ГК «Русский дом», строительство сухопутного зернового терминала на базе Щигровского КХП, увеличение мощности по приемке зерна с 6,5 тыс. до 10 тыс. т в сутки, железнодорожной отгрузки — с 3 тыс. т до 6 тыс. т в сутки, вместимости элеватора — со 130 до 180 тыс. т	2,6 млрд руб. с 2017 г.	Центрально-Черноземный регион в последние годы все больше ориентируется на экспорт зерна, несмотря на относительную удаленность и снижение цен на мировом рынке, отмечает ведущий эксперт ИКАР Евгений Зайцев.	
ООО «Агрокомплекс «Юбилейный»», строительство тепличного комплекса	6 млрд руб. 2017–2020 гг	По мнению гендиректора исследовательской компании «Технологии роста» Тамары Решетниковой, для удовлетворения нужд Курской области действующих комплексов «Сейм-агро» и «Агропарка» достаточно. За 6 млрд руб. можно возвести порядка 30 га теплиц, а это для региона «огромный» проект.	

компания, описание проекта

объем инвестиций, сроки реализации | комментарий

ООО «Агро-альянс Кодисем», производство семян однолетних и масленичных культур на елецкой площадке ОЭЗ ППТ «Липецк», 500 тыс. семенных единиц в год	1,3 млрд руб. 2017–2020 гг	«Если компания сможет производить семенной материал хорошего качества и продавать по конкурентным ценам, проект будет успешным, тем более в условиях роста посевных площадей», — считает исполнительный директор информационно-аналитического центра «Совэкон» Андрей Сизов.
«Рафарма», увеличение собственного портфеля препаратов с 30 до 150 позиций (НИОКР, оборудование, клинические исследования, маркетинг)	не менее 3 млрд руб. 2017–2021 гг	В Липецкой области есть сложности с кадрами для медицинских производств, отмечает Анна Мартенюк, директор по персоналу фармзавода «Сотекс», головной структуры липецкого предприятия по производству лекарств «Рафарма».
Бельгийская Векаерт, расширение производства металлокорда до 35 тыс. т в год, полуфабриката для него – до 40 тыс. т в год в ОЭЗ ППТ «Липецк»	1 млрд руб. с 2017 г.	Аналитик «Алор брокера» Кирилл Яковенко констатирует, что в последние годы происходит вытеснение импортных шин продукцией российской промышленности, что должно положительно повлиять на рентабельность липецкого проекта Векаерт.
Группа «Долина овощей», 20 га теплиц в Данковском районе на 16 тыс. т томатов, 27,3 га теплиц в Краснинском районе на 11 тыс. т огурцов и томатов в год	12,6 млрд руб. с 2017–2018 гг	В структуре расходов тепличных хозяйств тепло- и электроэнергия занимает до 60%, поэтому энергетический вопрос станет решающим для проекта, уверен партнер консалтинговой группы «НЭО Центр» Александр Ракша.
ООО «ИстАгро Дон», завод по переработке топинамбура в пищевой инулин, годовая мощность переработки — 40 тыс. т корнеплода, выпуска — 2 тыс. т пищевого инулина	1,2 млрд руб. с 2017 г.	Глава DSM Group Сергей Шуляк считает, что при сохранении спроса и наличии договоренностей с дистрибуторами и фармпроизводителями производство инулина из топинамбура может быть рентабельным.
Компания «Артджан» (Турция), 33,13 га теплиц в ОЭЗ РУ «Хлевное», 21,4 тыс. т томатов в год	7,2 млрд руб. 2017–2025 гг	Гендиректор исследовательской компании «Технологии Роста» Тамара Решетникова отмечает, что урожайность будет зависеть от наличия в теплицах светокультуры.
АО «Орел-Нобель-Агро», молочный комплекс на 2,4 тыс. голов	2 млрд руб. 2018–2020 гг	Экс-сенатор Николай Ольшанский, построивший в 2013–2015 годах два комплекса в Воронежской области и сейчас возводящий еще один, подчеркивает, что «если цены на сырое молоко останутся на нынешнем уровне, комплексы будут прибыльными».
Знаменский СГЦ, увеличение производства с 500 тыс. до 1 млн голов – строительство трех племенных репродукторов на 15 тыс. свиноматок, холодильного цеха, цеха по убою и готовой продукции, комбикормового завода и очистных сооружений	7 млрд руб. 2017–2020 гг	Руководитель исполкома Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин считает заявленный объем вложений достаточным для возведения запланированных объектов.
ООО ЗГПК «Корнбиотех», модернизация крахмального производства на 14 га бывшей производственной площадки ЗАО «Казацкий крахмало-паточный комбинат» с переработкой более 150 т кукурузы в сутки	1–3 млрд руб. с 2018 г.	«Значительного роста спроса со стороны основного потребителя крахмала, пищевой и перерабатывающей промышленности, мы не фиксируем. В связи с этим выйти на рынок производства только нативного крахмала достаточно сложно», — считает президент ассоциации «Роскрахмалпатока» Олег Радин.
ООО «Эгида плюс Липецк», выпуск пенополиуретана (поролон), 20 тыс. т в год	1,9 млрд руб. 2017–2020 гг	Независимый консультант по рынку пенополиуретана Валерий Мазо констатирует, что новый проект «Эгиды» может привести к увеличению импорта сырья из-за рубежа.
АПХ «Мираторг», 30 товарных свинопунктов мощностью 203 тыс. т и комбикормовый завод мощностью 800 тыс. т в год	25 млрд руб. с 2017 г.	Гендиректор Национального союза свиноводов Юрий Ковалев считает логичным размещение свиноводческих мощностей «Мираторга» в нескольких областях.
Компания Kerama Marazzi, линия для производства настенной плитки больших форматов «Бико-7», строительство склада готовой продукции площадью 16 тыс. кв. м	более 2 млрд руб. 2017–2019 гг	В облправительстве напомнили, что ООО «Керама Марацци» остается получателем региональных льгот в виде понижения ставок по налогам на имущество организаций и на прибыль. Основным условием предоставления преференций считается реинвестирование средств, полученных в результате льготного режима налогообложения, в дальнейшее развитие производства.
ООО «Эль Сайхан», строительство производства базальтового волокна на 5 тыс. т, производство композитных стройматериалов – 3,5 тыс. т в год на 6 га в Мценске	2 млрд руб. 2017–2018 гг	Ведущий аналитик АMarkets Артем Деев отмечает, что Россия является одним из мировых лидеров по производству базальтового волокна, а весь спрос в стране уже удовлетворяется за счет внутреннего производства.
Компания «Адриа», кожевенный завод на территории индустриального парка «Зеленая роща» мощностью 2 млн кв. м кожи (переработка 10–11 тыс. т сырья)	1 млрд руб. с 2018 г.	По мнению аналитика «Алор брокер» Кирилла Яковенко, у «Адрии» не должно возникнуть сложностей с получением кредита, так как у компании уже налажены рынки сбыта. Сроки окупаемости проекта господин Яковенко оценивает в три — три с половиной года.
Компания «Рико» (Словения), завод по глубокой переработке зерна в корма для животных и крахмал – 120 тыс. т в год; кожевенное предприятие – 415 тыс. кв. м кожи в год; завод по убою и переработке мяса КРС и овец – 15 тыс. т продукции в год; фабрика по производству обуви мощностью 2,2 млн пар в год	25 млрд руб. с 2017 г.	Аналитик «Алор брокера» Кирилл Яковенко считает отечественный рынок кожи «достаточно перспективным», но и «высококонкурентным», так как более 70% всей продукции производится в ЦФО.
Агропромышленная группа «АСБ», горнолыжный комплекс в Гавриловском районе: 150-метровая искусственная гора, кресельная канатная дорога, пять спусков различной сложности, гостиница на 250 номеров	1 млрд руб. 2017–2019 гг	Мастер спорта по лыжным гонкам, многократный чемпион Тамбовской области Павел Шиманов считает, что в Тамбовской и соседних областях нет хороших условий для горнолыжного отдыха, а для подготовки спортсменов необходимы качественные базы и тренерский состав.
ООО «Тепличный комбинат Мичуринский», 77 га теплиц, до 100 тыс. т продукции в год (огурцы, томаты, салатная продукция и зелень)	28,4 млрд руб. 2018–2021 гг	Руководитель проектов практики АПК «НЭО Центра» Екатерина Михалева отмечает, что капиталоемкость проекта (320 млн руб. на гектар) велика по сравнению с другими отечественными тепличными комплексами.
АО «Биотехнологии», строительство зерноперерабатывающего комбината, проектная мощность завода – 240 тыс. т пшеницы в год	11 млрд руб. с 2018 г.	По данным Росстата, рынок крахмала в России демонстрирует небольшой поступательный рост. Большая часть производства крахмала сосредоточена в ЦФО.

 ОРЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ  
ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ

ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



# Регионы в поисках инвесторов

*Власти областей Черноземья совершенствуют инструменты поддержки*

**НЕСМОТЯ НА ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ РАЗНИЦУ В ИНВЕСТИЦИОННОМ БЛАГОПОЛУЧИИ РЕГИОНОВ ЧЕРНОЗЕМЬЯ, ВЛАСТИ ВСЕХ БЕЗ ИСКЛЮЧЕНИЯ ОБЛАСТЕЙ ПОНИМАЮТ, ЧТО С КАЖДЫМ ГОДОМ ИМ ПРИДЕТСЯ ВСЕ МЕНЬШЕ РАССЧИТЫВАТЬ НА ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ И ВСЕ БОЛЬШЕ — НА ПОСТУПЛЕНИЯ ОТ ПРОЕКТОВ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ. В БОРЬБЕ ЗА ИХ СРЕДСТВА РЕГИОНЫ ПОЛАГАЮТСЯ НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЛЬГОТ И СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ОСОБЫХ ЭКОНОМЗОНАХ И ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКАХ. В РЕЗУЛЬТАТЕ НАИВЫСШУЮ ОЦЕНКУ ИНВЕСТПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ В РЕЙТИНГАХ, УЧИТЫВАЮЩИХ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ГОСПОДДЕРЖКИ, ПОЛУЧАЮТ ОБЛАСТИ, ДАВНО ИСПОЛЬЗУЮЩИЕ ЭТИ ПРОВЕРЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ – ВОРОНЕЖСКАЯ, ЛИПЕЦКАЯ И ТАМБОВСКАЯ.**

## ТЕОРЕТИКИ И ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

Представленный на площадке Петербургского международного экономического форума топ-20 регионов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата субъектов РФ за 2017 год зафиксировал рекордный рост инвестиционной привлекательности Воронежской области. В подготовленном Агентством стратегических инициатив (АСИ) ранжировании регион занял восьмое место в стране, опередив все соседние области Черноземья. Воронежская область также заняла первое место по динамике интегрального показателя Национального рейтинга среди регионов-лидеров, улучшив свое положение в рейтинге на 15 позиций (с 23 места в 2016 году до 8 места в 2017 году). Из других регионов Черноземья в топ-20 рейтинга АСИ за 2017 год попали только Тамбовская и Липецкая области. Они заняли, соответственно, 11 и 14 строчки. За год Тамбовский регион поднялся на восемь строчек, Липецкая область показала рост на две позиции.

По словам авторов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, он оценивает усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики, а его результаты стимулируют конкуренцию в борьбе за инвестиции на региональном уровне. «Мы хотели привлечь внимание к тем регионам, которые дают результаты, и у кого есть смысл учиться. Сегодня важно смотреть на тех, кто двигает страну вперед и дает нам хорошие практики поддержки и развития бизнеса», – поясняет участвовавший в работе над рейтингом помощник президента РФ Андрей Белоусов.

Методология рейтинга состоит из 45 показателей, которые группируются в 17 факторов, составляющих четыре направления: регуляторная среда, институты для бизнеса, инфраструктура и ресурсы, поддержка малого предпринимательства. Среди показателей, например, – уровень коррупции, скорость выдачи разрешений на строительство, лицензий, регистрации прав собственности. Для каждого региона при составлении рейтинга формируется база из 35–40 экспертов на основании списков кандидатов, представленных деловыми общественными объединениями. Также составители рейтинга опрашивают в каждом регионе не менее 300 предпринимателей из разных отраслей.

Эксперты АСИ при разработке рейтинга-2017 выделили Воронежскую область как регион «с лучшими практиками» по 11 группам показателей. В частности, отмечается, что в регионе один из наименьших в России

сроков получения разрешения на строительство, и он при этом «продолжает ощутимо уменьшаться». Воронежская область – в числе регионов-лидеров по удовлетворенности предпринимателей деятельностью органов власти, контролирующей строительство, занимающихся лицензированием. Высокую оценку от АСИ получили разработанное воронежскими властями региональное законодательство о механизмах защиты и поддержки инвесторов и эффективность работы «каналов прямой связи» инвесторов и руководства области.

## БОРЬБА ЗА СТАТУС

Инвестпривлекательность Воронежской области сможет повысить шансы на создание в области Особой экономической зоны промышленно-производственного типа (ОЭЗ ППТ), отмечает глава региона Александр Гусев. ОЭЗ планируется на участке 220 га, прилегающем к южной части индустриального парка (ИП) «Масловский». В «Масловском» размещается 18 резидентов, семь из которых уже запустили свои предприятия. Общий объем их вложений – 21,2 млрд руб. Из областного и федерального бюджетов на создание инфраструктуры направлено 2,5 млрд руб. Резидентам индустриального парка предла-

## НАЛОГОВИКИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ ПОЧТИ ВТРОЕ УМЕНЬШИЛИ ЧИСЛО ПРОВЕРОК БИЗНЕСА

гаются налоговые льготы и пониженные ставки аренды, инфраструктура подводится к границам участка.

Свои намерения о реализации инвестиционных проектов на территории планируемой ОЭЗ уже подтвердили шесть компаний. Среди них – предприятия по выпуску алюминиевых профилей, стекло-препрегов, фольгированных диэлектриков и технических ламинатов. Общий объем частных инвестиций в создание этих производств на начальном этапе составит свыше 4 млрд руб. При выходе предприятий резидентов на проектную мощность налоговые отчисления в бюджеты всех уровней планируются в размере более 3 млрд руб. ежегодно, и они будут расти по мере увеличения числа резидентов.

Всего планируемая территория особой зоны позволит разместить 15–20 предприятий резидентов в зависимости



## ГЛАВА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР ГУСЕВ СЧИТАЕТ СОЗДАНИЕ ОЭЗ СЕРЬЕЗНЕЙШИМ СТИМУЛОМ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ВНЕШНИХ ИНВЕСТИЦИЙ

от технологических особенностей производственной цепочки каждого конкретного предприятия. В совокупности объем частных инвестиций с учетом якорных и потенциальных инвесторов за период 2018–2027 годов составит более 30 млрд руб., резидентами будет создано более 4 тыс. рабочих мест.

При необходимости территория будущей особой экономической зоны может быть расширена за счет территории прилегающих муниципальных образований. Планируется использовать уже имеющуюся инфраструктуру прилегающего к участку под ОЭЗ индустриального парка «Масловский». В 2018–2020 годах планируется строительство новых объектов инфраструктуры: таможенная инфраструктура (административный корпус, пункты таможенного контроля и досмотра); транспортная инфраструктура (межплощадочные и межквартальные дороги); энергоснабжение (электроподстанция мощностью 63 МВт, распределительные сети); системы газоснабжения, водоснабжения, водоотведения.

В соответствии с заявкой, поданной в Министерство экономического развития РФ, затраты на создание инженерной, транспортной и таможенной инфраструктуры будущей ОЭЗ составят 2,9 млрд руб.

По словам Александра Гусева, задача получить статус ОЭЗ «как никогда актуальна». «Почему процесс оформления статуса ОЭЗ был приостановлен в позапрошлом году?

После проверки существующих ОЭЗ аудиторами Счетной палаты РФ была оправданная критика

управляющих зонами компаний, последовал правительственный мораторий на создание ОЭЗ. Сейчас он снят. И 12 марта актуализированная заявка области представлена в Минэкономразвития, чтобы прилегающая территория к ИП «Масловский» получила особый статус, – сказал господин Гусев. – Надеюсь, что в ближайший месяц – полтора мы сможем получить положительный ответ от министерства. Этот проект – серьезнейший стимул для развития экономики региона, для привлечения внешних инвестиций. На примере Липецка мы это видим».

Власти отмечают, что инвестплощадки располагаются не только в пригороде Воронежа, но и в районах области. Для повышения их привлекательности врио губернатора Александр Гусев готов стимулировать муниципальные власти на взаимодействие с инвесторами. «Мы актуализируем, а где-то сделаем новые инвестиционные паспорта районов, чтобы понять, у кого сегодня больше возможностей, – например, у Лисок или у Поворино? На мой взгляд, у Поворино, потому что в Лисках много проектов уже реализовано, найти свободную землю в районе практически невозможно. А в По-

ворино обратная ситуация. Наша задача сейчас – все инвестиционные возможности, которые у районов есть, постараться использовать», – отметил господин Гусев. Он рекомендовал муниципальным властям обратить особое внимание на малый бизнес, по которому «очевидна недоработка».

Воронежские инвесторы находят поддержку и в надзорных органах. «Ежеквартально мы сообщаем крупным налогоплательщикам об их рискованных контрагентах, чтобы они имели возможность самостоятельно скорректировать суммы и избежать проверки, – рассказывает глава регионального УФНС Игорь Понкратов. – В части контроля за соблюдением налогового законодательства УФНС ежегодно снижает число проверок, одновременно повышая их эффективность. За пять лет число проверок уменьшилось в 2,7 раза, а доначислено в 2,5 раза больше».

### ИНДУСТРИАЛЬНОЕ БУДУЩЕЕ

Тамбовская область, стоящая в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата на 11 позиции, делает ставку на развитие ИП и предоставление льгот ком-

паниям в моногородах. Сейчас в регионе созданы уже три ИП – государственно-частный проект «Дега-Тамбов» в Никифоровском районе, а также «Котовск» и «Уварово». Стоит отметить, что еще несколько лет назад на территории области не было ни одного такого объединения. «Прошло то время, когда мы могли себе позволить строить промышленный объект в чистом поле, чтобы потом за счет бюджета создавать вокруг него необходимую инфраструктуру, – объясняет губернатор Тамбовской области Александр Никитин. – Гораздо эффективней с точки зрения расходования бюджетных средств обустроить на одном месте несколько предприятий».

Работа тамбовских властей по созданию инфраструктуры для инвестпроектов нашла отклик и у экспертов АСИ. В сборнике лучших практик рейтинга-2018 отмечается, что предприниматели региона удовлетворены, в частности, процедурами по подключению к электросетям и предоставлению арендной земли.

### ЗОНА ОСОБОЙ ЭКОНОМИКИ

Высокий уровень инвестиционной привлекательности Липецкой области (14 место в рейтинге АСИ за 2017 год) обеспечивается во многом развитием единственной в Черноземье ОЭЗ ППТ «Липецк». Даже на фоне критики обоснованности проекта российских ОЭЗ федеральные чиновники называли липецкую зону в четверке наиболее эффективных из 26 действующих в РФ – в первую очередь по объему привлеченных инвестиций. «И мы, и «Алабуга» (ОЭЗ в Татарстане. – ред.), себя оцениваем как лучшие особые экономические зоны, – отмечает гендиректор ОЭЗ «Липецк» Иван Кошелев. – Но правильнее сказать, что в Татарстане самая большая в России ОЭЗ, а в Липецке – самая эффективная». По словам господина Кошелева, среди новых критериев качества работы ОЭЗ, внедрение которых началось в 2017 году, значится «качество резидентов», по которому ОЭЗ «Липецк» с ее многочисленными иностранными инвесторами мирового уровня «нет равных».

В течение 2018 года в ОЭЗ «Липецк» планируется открытие семи заводов, сообщил господин Кошелев в ходе заседания наблюдательного и экспертного советов особой экономзоны в декабре минувшего года. Он отметил, что столько же заводов планируется открыть за год во всех остальных ОЭЗ России. Сейчас у ОЭЗ две площадки – первоначально-рязинская на 1024 га и елецкая на 1,3 тыс. га. Не исключается появление третьей площадки. «Мы уже думаем над третьей площадкой, очень интересное направление – Усмань, Добринка, Хлевное, но итоговое решение примет губернатор», – сообщил Иван Кошелев в конце 2017 года в интервью ТАСС.

Стоит отметить, что в Липецкой области уже более десяти лет развиваются десять менее крупных особых экономзон регионального уровня (ОЭЗ РУ), расположенных почти во всех районах.

У Липецкой области уже сформирован имидж региона с «высоким уровнем инве-



стиционной привлекательности», считает губернатор Липецкой области Олег Королев. «Некоторые мои коллеги увлечены проведением инвестиционных форумов, слетов, симпозиумов и даже зарубежных инвестиционных конференций. При этом забывается самое главное, что надо учитывать каждому в работе. Все инвесторы и предприниматели – обычные нормальные люди. И эффект «сарафанного радио», если выразиться простым языком, имеет на них очень сильное влияние, – отмечает господин Королев. – Независимо от конференций и форумов, они о регионах, руководителях регионов, об уровне коррупции и иных отрицательных явлениях, а также обо всех положительных явлениях и условиях работы знают все. Люди звонят друг другу и советуются на предмет того, инвестировать в тот или иной регион или нет».

### МЕЖДУ ПОТЕНЦИАЛОМ И РИСКОМ

Стоит отметить, что у составителей других рейтингов есть альтернативный взгляд на инвестпривлекательность входящих в макрорегион областей. Например, в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов России, подготовленном агентством «Эксперт РА» в декабре 2017 года, первую строчку среди представителей Черноземья занимает Белгородская область. «Лучше прочих в рейтинге показали себя регионы, где в последнее время идет активное наращивание производства и переработки говядины (вложения в производство свинины и мяса птицы сыграли свою роль в прошлые годы), – это прежде всего Белгородская (подъем с 8-го места в прошлом рейтинге на 7-е в нынеш-

нем) и Брянская (36-я и 31-я позиции соответственно) области», – поясняет оценку заместитель гендиректора рейтингового агентства Дмитрий Кабалинский. Следом в ранжировании «Эксперта» из чернозем-

## ПОМИМО ОЭЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ В ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ СОЗДАНО ЕЩЕ ОКОЛО ДЕСЯТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЗОН ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

ных регионов идут Тамбовская, Воронежская, Курская и Липецкая области с оценкой «3А1». Замыкает группу представителей макрорегиона Орловская область с «3В2».

Отметим, что рейтинг инвестиционной привлекательности «Эксперт РА» оценивает не только инструменты господдержки, но и уровень рисков. Оценка данного рейтинга – это индекс, определяющий соотношение между уровнем интегрального инвестиционного риска и величиной совокупного инвестиционного потенциала региона, где наиболее благоприятная рейтинговая категория обозначается 1А (высокий потенциал и минимальный риск), а наименее благоприятная – 3D (низкий потенциал и экстремальный риск).

### ИНВЕТПРОЕКТЫ НА ВЫРОСТ

Не вошедшая в ТОП-2 АСИ, но получившая от «Эксперт РА» наивысшую в Черноземье оценку инвестиционной привлекательности Белгородская область интересна для инвесторов во многом политической стабильностью и дружественной позицией

## Уровень инвестпривлекательности регионов Черноземья



региональных властей по отношению к частному капиталу. По крайней мере, так считают сами власти. «Лидерство Белгородчины в инвестиционных рейтингах страны неслучайно. В области действует эффективная система администрирования новых проектов, создана развитая инфраструктура, обеспечена инвестиционная открытость», – говорит губернатор Евгений Савченко, возглавляющий регион с 1993 года.

Основной орган, занимающийся поддержкой инвесторов в Белгородской области, – региональная «Корпорация «Развитие»», созданная в 2011 году. Она занимается консультированием предпринимателей и сопровождением их проектов. По собственным данным, сейчас корпорация ведет 13 запланированных к реализации проектов в разных отраслях экономики, но основным направлением инвестиций остается агропромышленный комплекс. Стоит отметить, что «Развитие» предлагает инвесторам в том числе и уже готовые проекты с предварительно подобранными площадками и параметрами. В их числе, например, организация производства грибов, тепличные проекты, производство холодильного оборудования, цементный завод. Объем инвестиций в проекты различного масштаба колеблется от 500 млн до 5 млрд руб., а средний срок окупаемости составляет 5–7 лет.

«Правительство области выстраивало благоприятный инвестиционный климат, в основе которого – доверие, транспарентность и максимальная вовлеченность областных и районных органов власти в реализацию инвестиционных проектов любого формата, а также разделение рисков с инвесторами за счет предоставления гарантий, поручительства», – говорит Евгений Савченко. Кредо региона – «экономическая свобода для предпринимателей при максимальной поддержке органов власти» – и дальше будет определять основной вектор экономического развития области, уверен глава региона.

### ПРОМПАКИ НА СТАРТЕ

В Курской области в 2017 году заметно увеличился объем вложений в основной капитал, следует из данных регионального агентства по привлечению инвестиций. Если в 2016 году объем инвестиций в основной капитал Курской области превысил 87 млрд руб., то в 2017-м он увеличился до 109,5 млрд руб. По словам курского губернатора Александра Михайлова, основными методами поддержки инвесторов в регионе являются подбор земельных участков для создания промпарков и инвестиционных площадок, проведение деловых мероприятий, в том числе одного из наиболее масштабных в России – Среднерусского экономического форума, а также корректировка местного законодательства в интересах бизнеса. «Действующая в области нормативная база позволяет решать многие проблемы бизнеса, делая регион достаточно привлекательным для российских и зарубежных инвесторов», – считает господин Михайлов.

В регионе, по данным областного агентства по привлечению инвестиций,

создаются четыре индустриальных парка. Притом только один из них, расположенный в поселке Юбилейный в пригороде областного центра, является государственным. Сейчас, по данным властей, утверждена его концепция, план объектов инфраструктуры, ведется работа по согласованию проекта планировки и проекта межевания земельного участка. Объем инвестиций в создание инфраструктуры индустриального парка пока не раскрывается, поскольку не определен окончательно.

Еще два индустриальных парка в Курской области развивают при поддержке региональных властей частные компании. В Тамбове ООО «Спецстройсервис» с начала 2017 года создает ИП «Агрегат». Планируется, что на территории парка разместится около 20 резидентов, а объем инвестиций в их проекты достигнет 1,75 млрд руб. На производственной площадке курского завода «Счетмаш» ООО «Энерго-сервис» планирует создать ИП «Союз». Сейчас, по данным агентства, администрация области заключает договор с оператором ИП. Он намерен вложить в его инфраструктуру 28 млн руб. Ожидается, что в проекте могут поучаствовать 12 резидентов.

Четвертый ИП в регионе – проект муниципальных властей. Он создается в Щиграх на участке площадью более 55 га. Проект также пока находится на начальной стадии – его инициаторы занимаются оформлением земельных участков.

### ПОЛИТИЧЕСКИЙ ФАКТОР

Орловская область получила от рейтингового агентства менее высокую оценку по сравнению с остальными регионами Черноземья. Инициаторам инвестпроектов здесь в ближайшее время предстоит работать с новой командой исполнительной власти под руководством назначенного в октябре минувшего года врио губернатора Андрея Клычкова. Почти сразу после назначения господин Клычков выступил с посланием к инвесторам, общественности и региональному бизнесу. В частности, он призвал строить экономику региона «вокруг человека», сделать для местных жителей комфортную среду обитания. Новый глава региона пообещал «не наказывать, а

поощрять бизнес» и сделать регион «приоритетным партнером для инвесторов».

Врио губернатора также сообщил, что введенная в конце 2017 года практика проведения деловых встреч представителей власти и бизнеса для обсуждения текущих вопросов и планов развития экономики области останется постоянным механизмом. Андрей Клычков заверил, что облправительство заинтересовано «в расширении взаимодействия со всеми здоровыми силами, гражданским обществом в целом, установлении реального общественного контроля за работой власти». Для этого, в частности, ведется работа над интернет-порталом, который обеспечит обратную связь органов власти с бизнес-сообществом. Кроме того, Андрей Клычков в своем выступлении анонсировал реформу контрольно-надзорной деятельности, направленную на выстраивание доверительных отношений с предпринимателями.

### ИНДИКАТОР ДЛЯ НАЧАЛА

По мнению управляющего партнера экспертной группы Veta Ильи Жарского, отличия оценки в разных рейтингах объясняется «особенностями критериев», на которые смотрят их авторы. «В частности, в рейтинге АСИ основной упор делается на промышленный и оборонный сектор, на модернизацию атомного и энергопромышленного комплекса, на деятельность властей в области развития производственных парков и кластеров. Учитывая, что воронежские власти уже несколько лет активно решают вопросы создания новых площадок и уже есть определенные результаты, – ничего удивительного в том, что регион так резко вырвался вперед, – отмечает господин Жарский. – В то же время рейтинг «Эксперт РА» больше обращает внимание на развитие агропромышленного комплекса, например, на инвестиции в мясопереработку. Крупные инвесторы в этой сфере больше представлены как раз в Белгородской области». Эксперт также напомнил, что в рамках планов АСИ по стратегическому взаимодействию с правительством Воронежской области на Сочинском инвестфоруме в середине февраля был подписан договор о сотрудничестве, что также должно быть благоприятным маркером для принятия решений инвесторами.

«В рейтинге «Эксперта» упор делается, скорее, на риски – например, снижение маржинальности в автопроизводственных кластерах или ее повышение в химии и агросекторе. АСИ ориентировался на регуляторную и инфраструктурную среду, инструменты развития инвестиционной среды. Рейтинги не противоречат, а дополняют друг друга», – считает ведущий аналитик АMarkets Артем Деев.

По мнению экспертов, рейтинги для инвесторов являются важным индикатором, «особенно на начальной стадии». «Особое внимание им уделяют, когда проект находится между идеей и бизнес-планом, а явное предпочтение к географической локации еще нет, – пояснил господин Деев. – Вот тут рейтинг и может помочь понять, на какой регион обратить внимание, где можно получить дополнительные преимущества и поддержку».

# Атом вне конкуренции

**ЭНЕРГОБЛОК ПОКОЛЕНИЯ «3+»  
НОВОВОРОНЕЖСКОЙ АЭС  
УЖЕ БОЛЬШЕ ГОДА  
УДЕРЖИВАЕТ  
МИРОВОЕ ЛИДЕРСТВО  
В АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ**

**27 ФЕВРАЛЯ 2018 ГОДА, КОГДА ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «РОСАТОМА» АЛЕКСЕЙ ЛИХАЧЕВ НА ВСТРЕЧЕ С ВЛАДИМИРОМ ПУТИНЫМ ДОКЛАДЫВАЛ О ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПЛАНАХ ГОСКОРПОРАЦИИ, ИСПОЛНИЛСЯ РОВНО ГОД С ТЕХ ПОР, КАК ЭНЕРГОБЛОК №6 НОВОВОРОНЕЖСКОЙ АТОМНОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ (НВ АЭС) ПОКОЛЕНИЯ «3+» БЫЛ ВВЕДЕН В ПРОМЫШЛЕННУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ. ЗА ГОД СТАБИЛЬНОЙ И БЕЗАВАРИЙНОЙ РАБОТЫ ИННОВАЦИОННЫЙ ЭНЕРГОБЛОК С РЕАКТОРОМ ВВЭР-1200 ВЫРАБОТАЛ РЕКОРДНЫЕ 6 МЛРД 824 МЛН КВТ·Ч ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ. КАК ПОКАЗЫВАЕТ МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ НВ АЭС, ЕЕ СОТРУДНИКИ ГОТОВЫ К НОВЫМ ПРОРЫВНЫМ ДОСТИЖЕНИЯМ.**

**ШЕСТОЙ** энергоблок НВ АЭС даже спустя год после ввода в промышленную эксплуатацию остается единственной в мире полностью реализованной референцией в категории «3+». Генеральный директор госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачев на встрече с президентом Владимиром Путиным 27 февраля уделил особое внимание опыту нововоронежских атомщиков: «С февраля прошлого года в промышленной эксплуатации находится шестой нововоронежский блок, который стал действительно прорывом в мировом атомном энергетическом строительстве. Именно наличие этого блока нам позволило установить рекорд в прошлом году по выработке электроэнергии: мы пре-

высили отметку в 200 млрд кВт·ч – выработано было 203. Вообще, советский рекорд с учетом тогдашних Украины, Армении, Литвы был 212. Мы будем к нему двигаться достаточно быстрыми темпами. Все эти наработки в нашей энергетической повестке дня позволяют сохранять международное лидерство. Несмотря на жесточайшую конкуренцию, мы строим сегодня за рубежом больше блоков, чем все остальные страны вместе взятые».

Как поясняет директор НВ АЭС Владимир Поваров, подобные энергоблоки сооружаются во Франции, США и других странах мира, но только на Нововоронежской станции энергоблок поколения «3+» отработал стабильно уже год, а его «брат-близнец» готовится к физическому пуску в текущем году. В 2018-м НВ АЭС планирует выработать более 17,5 млрд кВт·ч электроэнергии. При этом команда станции продолжает нарабатывать уникальный опыт, эксплуатируя шестой энергоблок.

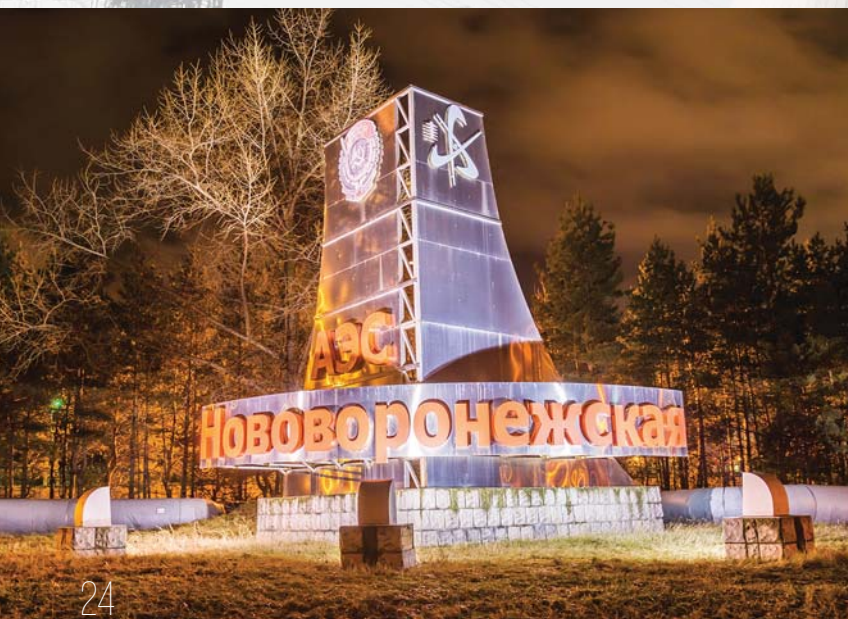
Так, 19 ноября 2017 года с опережением графика успешно завершился первый за период эксплуатации планово-предупредительный ремонт (ППР) энергоблока поколения «3+». Менее чем за два месяца специалисты осуществили сервисные работы на турбогенераторе и паротурбинной установке. В марте текущего года на энергоблоке должен пройти первый ППР с перегрузкой топлива.



**16,5**

**млрд киловатт-часов  
выработано в 2017 году  
на Нововоронежской АЭС**

В конце ноября 2017-го на НВ АЭС прошла презентация уникального сборника научных работ «Известия высших учебных заведений. Ядерная энергетика», в котором авторами 18 статей стали 14 работников различных подразделений атомной станции. Причем некоторые из работ были написаны в соавторстве с директором предприятия Владимиром Поваровым. Этот труд может стать настоящим пособием для атом-





щиков не только в нашей стране, но и во всем мире, ведь сегодня и за границей признают передовой опыт сотрудников НВ АЭС при пуске инновационного блока поколения «3+». Отметим, что шестой энергоблок удостоен премии старейшего американского журнала **POWER Power Awards** за 2017 год в номинации «Лучшие станции мира», где отмечаются проекты, указывающие вектор развития всей отрасли.

«Мы оставили позади зарубежных конкурентов, реализовав проект энергоблока поколения «3+». Но на этом останавливаться нельзя. Необходимо совершенствовать разработанные технологии, и пути для этого уже намечены. В частности, на шестом энергоблоке, который сегодня обеспечивает станции выработку электроэнергии в заданных параметрах и позволяет выполнить годовое задание, были заменены циркуляционные насосы. А на седьмом блоке смонтировали уже новые циркуляционные насосы производства «Ганз». Это российско-венгерское предприятие сегодня принадлежит группе компаний «Росатом», – отметил во время презентации Владимир Поваров.

**Уникальность полученного атомщиками Нововоронежа опыта подтверждают и многочисленные зарубежные делегации, которые, можно сказать, сменяют друг друга на НВ АЭС. К примеру, 28 февраля завер-**



**ВЛАДИМИР ПОВАРОВ: «Я ОЧЕНЬ БЛАГОДАРЕН КОЛЛЕКТИВУ СТРОИТЕЛЕЙ, ПРОЕКТИРОВЩИКОВ, ПЕРСОНАЛУ НВ АЭС – ИХ УСИЛИЯМИ УДАЛОСЬ ВВЕСТИ ШЕСТОЙ БЛОК В ПРОМЫШЛЕННУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ»**

Руппур. Сам проект и то, как организована работа здесь, в очередной раз доказали правильность решения построить атомную станцию в Бангладеш по российским технологиям», – заявила госпожа Булбул. Напомним, в 2011 году между Россией и Народной Республикой Бангладеш было заключено межправительственное соглашение о строительстве АЭС на восточном берегу реки Ганг, в 160 км от столицы – города Дакка. Осенью 2013-го был заложен первый камень.

За год промышленной эксплуатации инновационный энергоблок НВ АЭС полностью оправдал возлагаемые на него надежды. При годовом задании для всей станции выработать по итогам 2017-го совокупно более 16 млрд кВт·ч электроэнергии (на НВ АЭС в указанный период в работе оставались четвертый и пятый блоки), доля шестого оказалась самая большая в итоговом объеме – более 6,8 млрд кВт·ч.

«Если вас интересует стоимость этого объекта для нашей команды в моральном плане, то, конечно, блок дался непросто, – сообщил в интервью газете «Коммерсантъ» Владимир Поваров. – Блок головной, а это совершенно



**27**

**февраля 2017 года  
инновационный  
энергоблок №6  
введен в эксплуатацию**

новые технические решения, новые системы безопасности. Я очень благодарен коллективу строителей, проектировщиков, организации научного руководителя, главного конструктора реакторной установки, «Атомтехэнерго» (организации, которая проводила наладку),

ну и, конечно, эксплуатационному персоналу НВ АЭС – их совместными усилиями удалось ввести блок в промышленную эксплуатацию». Впрочем, останавливаться на достигнутом персоналу НВ АЭС попросту некогда: на строящемся энергоблоке №7 уже нынешним летом предстоит провести холодную-горячую обкатку технологического оборудования, чтобы затем приступить к первому этапу физического пуска.

**17,5**

**млрд киловатт-часов  
планирует выработать  
в 2018 году НВ АЭС**



шился визит на атомную станцию делегации Народной Республики Бангладеш во главе с заместителем министра науки и технологии Тухидой Булбул. Она высоко оценила системы безопасности на инновационных блоках. «НВ АЭС поразила технологиями, которые здесь применяются. Мы уделили особое внимание системам безопасности, так как инновационные энергоблоки НВ АЭС являются референтными для АЭС



**203**

**млрд киловатт-часов  
выработано в 2017 году  
энергетиками России**



# Тамбовские приоритеты

**ПРОИЗОШЕДШЕЕ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ РАЗМЫВАНИЕ ТРАДИЦИОННОГО НАБОРА РЫЧАГОВ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ ПОТРЕБОВАЛО ОТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ВЛАСТЕЙ УСЛОЖНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ. ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ УСПЕШНО СПРАВЛЯЕТСЯ С ЭТОЙ ЗАДАЧЕЙ. ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА СТАЛИ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И СОЗДАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ, ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В НЕСКОЛЬКИХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ОТРАСЛЯХ И В СФЕРЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.**



Инвестфорум Сочи 2017. Губернатор Тамбовской области Александр Никитин (слева) и глава Республики Крым Сергей Аксенов

В 2017 году Тамбовская область получила сразу несколько высоких оценок федеральных экспертов в инвестиционной сфере.

По результатам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ регион серьезно укрепил свои позиции, заняв 11-е место. Рейтинговое агентство RAEX («Эксперт РА») включило Тамбовскую область в пятерку лидеров с наименьшими значениями инвестиционных рисков. Как отмечают эксперты, вложения на территории Тамбовщины характеризуются низкой степенью риска, что, безусловно, является положительным сигналом для потенциальных инвесторов. По данным Минэкономразвития РФ, область вошла в группу лидеров регионов ЦФО по уровню развития государственно-частного партнерства, заняв 4-е место. Еще одним подтверждением успешной инвестиционной политики тамбовских властей стало не только сохранение, но и увеличение объема инвестиций в сопоставимых ценах в экономику региона по итогам 2017 года до 103,2% относительно 2016 года.

На недавнем инвестиционном форуме «Сочи-2018» делегации Тамбовской области удалось привлечь внимание федеральных органов власти и деловых кругов перспективами намеченных направлений развития экономики муниципальных образований. В числе немногих субъектов РФ область отмечена наградой Агентства стратегических инициатив (АСИ) за внедрение четырех лучших практик и инициатив социально-экономического развития из Магазина верных решений, который создала эта организация.

«Раз мы получаем награды, значит, все необходимые современные инструменты для реализации инвестиционной политики у нас есть, и это вселяет уверенность в перспективах развития экономики нашего региона», — считает губернатор Тамбовской области Александр Никитин.

## МИЧУРИНСКАЯ ДОЛИНА

Большой интерес инвесторов вызвали представленные регионом на форуме проекты и условия, созданные в тамбовских промышленных парках, город Котовск как территория опережающего социально-экономического развития, и инновационный научно-технологический центр «Мичуринская долина», который призван стать площадкой для научных исследований и разработок, их внедрения в сельскохозяйственное производство. В концепцию НТЦ включена организация аграрно-индустриального парка для отечественных и зарубежных производителей, а также создание торговой площадки для заключения контрактов по приобретению инновационных технологий и продуктов инновационного производства. «Мичуринская долина» должна стать новым институтом федерального значения, призванным осуществлять трансфер инноваций от федеральных научных организаций и отделений РАН сельскохозяйственного и биологического направлений в практическую деятельность предприятий АПК. Это в перспективе. Пока на совещании в Москве создана рабо-

чая группа по реализации проекта, которую возглавил Александр Никитин.

Как считает губернатор, для реализации эффективной инвестиционной политики в ближайшем будущем необходимо развивать цифровизацию всех отраслей экономики региона, а также промышленные парки и первую недавно созданную территорию опережающего социально-экономического развития на базе моногорода Котовска.

За последние два года в Тамбовской области созданы три промышленных парка: два государственных — «Котовск» и «Уварово», имеющих универсальный профиль в соответствии с индустриально-аграрной структурой экономики области, и один частный — «DEGA-Тамбов».

## КОТОВСК

Индустриальный парк «Котовск» — территория площадью 142 га с возможностью расширения до 600 га. Якорный инвестор — австрийская компания «Voxmark», которая планирует реализовать проект строительства кожевенного завода. По данным областной администрации, заявлен еще ряд крупных, значимых для экономики области проектов: строительство оптово-распределительного центра по переработке и торговле сельхозпродукцией, возведение маслозавода, заводов по производству фарша и крахмала. Особо привлекательным для инвесторов моногород Котовск стал благодаря присвоенному ему в конце прошлого года постановлением правительства РФ статусу территории опережающего развития (ТОР). Новый статус позволит создать наиболее благоприятную среду для вложения средств: юридические лица, планирующие открыть новое производство в Котовске, будут пользоваться рядом льгот по налогам. В частности, ставки по налогу на прибыль организаций (с налогового периода, в котором была получена первая прибыль от деятельности), по налогу на имущество организаций, по налогу в отношении земельных участков, расположенных в границах ТОСЭР «Котовск», на первые пять лет составят ноль процентов с последующим продлением пониженной ставки еще на пять лет. Кроме того, будут созданы комфортные условия для обеспечения жизнедеятельности населения Котовска, диверсифицирована экономика города, снижена зависимость от градообразующего предприятия — порохового завода. В результате на территории этого муниципального образования

планируется создать более 2,2 тыс. рабочих мест, привлечь инвестиции в объеме более 10,7 млрд руб. На данный момент на статус резидента ТОСЭР претендуют 9 организаций, но тамбовские власти уверены, что в течение года эта территория с особым преференционным режимом будет востребована и другими инвесторами.

## УВАРОВО

Парк «Уварово» занимает площадь более 28 га, его территория полностью обеспечена инфраструктурой: здесь есть электроснабжение, водоснабжение, газ. Якорным инвестором является компания «Ладесол-Тамбов» с проектом строительства завода по глубокой переработке зерна, производством концентрированных кормов для животноводства, рыбного хозяйства. Проект вошел в число приоритетных в Тамбовской области. Сумма инвестиций составит 2244 млн руб. Как рассказали в компании, в декабре 2017 года АО МСП Банк одобрил кредит предприятию, ведется проектирование завода, весной текущего года планируется начало строительства. Запуск первой очереди ожидается в конце 2018 года.

В парке «Уварово» уже работают два дробильно-сортировочных комплекса по выпуску стройматериалов. Их ценовой диапазон позволяет обеспечить всю южную часть региона более дешевым материалом, что снизит себестоимость строительства дорог. В стадии рассмотрения заявки потенциальных резидентов парка со значимыми для экономики области проектами: строительство заводов минеральных удобрений, по переработке фосфогипса, по производству молочной и лимонной кислоты, комплекса по выращиванию рыбы.

Предполагаемый объем инвестиций от реализации инвестиционных проектов резидентами парка «Уварово» за 5-летний срок — 30 млрд руб.

## DEGA-TAMBOV

Перспективным является создание частного индустриального парка «DEGA-Тамбов», который отвечает основным условиям для размещения предприятий агропромышленного комплекса. Это площадка в Никифоровском районе площадью 301 га с собственной ТЭЦ мощностью до 30 МВт, автономными водоснабжением и канализацией. Индустриальный парк рассчитан на размещение предприятий с количеством рабочих мест до 10 000.

По словам первого заместителя главы администрации области Александра Ганова, формирование инвестиционной инфраструктуры, к которой относится индустриальный парк, стимулирует создание на территории области новых малых и средних предприятий, что способствует, с одной стороны, инновационному развитию и улучшению отраслевой структуры экономики, с другой — социальному развитию и обеспечению высокого уровня занятости. «Концентрация нескольких компаний в одном комплексе позволит консолидировать интеллектуальный потенциал специалистов этих компаний, ускорить процесс создания новой продукции и выйти на осуществление проектов, недоступных для каждой отдельно

взятой компании, а также будет способствовать совместному продвижению продукции компаний-резидентов индустриального парка», — поясняет первый вице-губернатор.

Комплексная цифровизация всех отраслей экономики, которая также нацелена на повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности региона, рассчитана на ближайшие пять лет. Благодаря заключению соглашения о сотрудничестве с фондом «Сколково» в инновационной сфере удалось организовать в Тамбове проведение финала конкурса инновационных IT-проектов «IT-Черноземье». Кроме того, в рамках вышеупомянутого инновационного научно-технологического центра «Мичуринская долина» при поддержке администрации Тамбовской области и фонда «Сколково» будет создан акселератор для стартапов по модели spin-off в интересах ГК «АСБ» по аграрным, био- и IT-направлениям. Впоследствии проектам по модели spin-off проще привлечь дополнительные инвестиции — в первую очередь из-за меньших рисков. Тамбовская область также претендует на создание на базе НТЦ «Мичуринская долина» Центра компетенций цифровизации агропромышленных предприятий.

Тамбовские власти также нацелены на оказание государственной поддержки наиболее перспективным инвестиционным проектам. Так, в 2017 году на региональном уровне приняты решения о предоставлении налоговых льгот на общую сумму более 1 200 млн

главы администрации Тамбовской области Сергей Иванов отмечает возрастающую инвестиционную активность в аграрном комплексе региона. Объем инвестиций в основной капитал по итогам 2017 года составил 30,8 млрд руб., в том числе по крупным предприятиям АПК — 22,6 млрд руб.

Среди наиболее крупных инвестиционных проектов — строительство свиноводческих комплексов в Жердевском, Знаменском, Сампурском районах с проектной мощностью 85 тыс. тонн мяса, создание 213 рабочих мест (ООО «Тамбовский бекон»), строительство индюшиной фермы, комплекса по производству и переработке мяса птицы (индейки) в Первомайском районе с проектной мощностью 50 тыс. тонн, создание 1321 рабочего места (ООО «Тамбовская индейка»), строительство комплекса по производству и переработке мяса птицы (бройлер) в Токаревском районе — мощность по проекту 150 тыс. тонн, создание 2032 рабочих мест (ОАО «Токаревская птицефабрика»), реконструкция сахарного завода, маслобойного завода в городе Кирсанов с проектной мощностью переработки до 20 тыс. тонн сахарной свеклы и до 3 тыс. тонн семян подсолнечника в сутки, создание 2303 рабочих места (ООО «Кристалл»).

В 2018 году, по словам начальника областного управления сельского хозяйства Александра Аксенова, показатель по объему инвестиций в основной капитал АПК планируется не ниже уровня 2017 года. В качестве перспек-



Инвестфорум Сочи 2018. Александр Никитин (справа) и губернатор Курской области Александр Михайлов

руб., финансировании строительства транспортной и инженерной инфраструктуры, необходимой для подвода коммуникаций до грани объекта вложения инвестиций (на общую сумму 96,1 млн руб.), залогового обеспечения (465 млн руб.).

На предмет предоставления государственной поддержки было рассмотрено 9 новых инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций более 35 млрд руб. Им присвоен статус приоритетных для экономики Тамбовской области с включением в Государственный реестр инвестиционных проектов с целью оказания дальнейших мер поддержки. В рамках рассмотренных инвестиционных проектов запланировано создание более 1 700 рабочих мест.

Однако самым стабильным сектором экономики Тамбовской области в плане привлечения инвестиций остается АПК. Заместитель

тивных направлений в плане реализации инвестиционных проектов в 2018 году он называет глубокую переработку сельскохозяйственного сырья, строительство тепличных, рыбоводческих, молочно-товарных комплексов, увеличение мощностей свиноводческих комплексов. Также перспективно вложение инвестиций в закладку садов и увеличение валовых сборов плодов и ягод.

Все эти направления могут получить развитие и на площадках индустриальных парков Тамбовской области, и в любом муниципальном образовании региона. Губернатор области Александр Никитин считает, что в формировании привлекательного инвестиционного климата должна возрастать роль муниципалитетов, их включенности в реализацию инвестиционной политики, поскольку стратегия развития области подразумевает точки роста во всех ее территориях.

# «Керама Марацци» – ИНВЕСТИЦИИ в Красоту

**В ФЕВРАЛЕ 2018 ГОДА KERAMA MARAZZI ЗАВЕРШИЛА ОЧЕРЕДНОЙ ЭТАП СВОЕЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ 2,4 МЛРД РУБ., ЗАПУСТИВ НА ОРЛОВСКОЙ ПЛОЩАДКЕ ДВЕ ЛИНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КЕРАМИЧЕСКОГО ГРАНИТА. УЖЕ ПОСЛЕ ЭТОГО НА СОЧИНСКОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ ФОРУМЕ БЫЛО ПОДПИСАНО НОВОЕ ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОГЛАШЕНИЕ, КАСАЮЩЕЕСЯ ОРЛОВСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, МЕЖДУ ГУБЕРНАТОРОМ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АНДРЕЕМ КЛЫЧКОВЫМ И ПРЕЗИДЕНТОМ KERAMA MARAZZI МАРКО САНТАНДРЕА НА ОБЩУЮ СУММУ 1,05 МЛРД РУБ. О ЗАВЕРШИВШЕМСЯ И НОВОМ ЭТАПЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «КЕРАМА МАРАЦЦИ» УМБЕРТО МАФФИА.**



— **Сеньор Маффия, KERAMA MARAZZI стала в России своеобразным «законодателем мод», создавая новые традиции производства и отделочной эстетики в современной России. Введение новых производственных мощностей в Орле продолжает этот тренд?**

— Новые мощности позволят нам расширить имеющуюся линейку артикулов, дополнив ассортимент продуктами, не имеющими аналогов среди российских производителей. Мы используем ряд технологических новшеств, позволяющих обновить весь спектр нашей продукции, которая год от года становится все интересней для рынка.

Например, особое внимание мы уделяем МАКСИ-форматам, выпуск которых начали в прошлом году. Декорирование керамической плитки и керамического гранита – архиважный момент – осуществляем с использованием современной цифровой печати. Наше уникальное преимущество – мы занимаемся разработкой и производством собственных глазурей. Для производства керамического гранита используем технологию сухого прессования DRY PRESS, которая придает материалу высочайшие эксплуатационные качества. Рисунок на него наносится сухими окрашенными порошками непосредственно перед прессованием, за счет чего создаются изображения лю-

бой сложности на заданной глубине. В России мы пока единственное предприятие, работающее по этой технологии.

Постоянная модернизация оборудования и внедрение новейших технологий как раз и дают нам определенные преимущества. Российский рынок керамической плитки развивается динамично, постоянно растут требования к качеству. Чтобы быть впереди, нужно обновляться. Поэтому сейчас, запустив в работу две новые линии по производству керамического гранита, нельзя сказать, что мы находимся на финише инвестиционного процесса, скорее, у нас переходный этап.

— **Какие коррективы в производственную программу внес запуск двух новых линий в начале февраля 2018 года? В чем заключаются стратегические планы компании в настоящий момент? Каков смысл инвестиционного соглашения, которое было подписано две недели назад на инвестиционном форуме в Сочи?**

— С запуском новых линий мы стали производить керамического гранита на 3 млн кв. м больше. В марте выведем линии на полную мощность, увеличив тем самым общий выпуск продукции компании на 8%.

Новый этап инвестиций – модернизация старой фабрики. В октябре текущего

года планируем запустить в производство линию настенной плитки больших форматов мощностью 2,35 млн кв. м в год, а также построить склад готовой продукции. На этой линии будем производить новинку, которую в России пока еще никто не выпускает. На линии, естественно, будет использоваться цифровая печать, будет производиться окрашивание со специальными эффектами, а также другие виды обработки готовой продукции. К слову, для того чтобы представить глубину нашего обновления, скажу, что только одна машина цифровой печати стоит €300 тыс. А у нас таких 58 только на Орловской площадке, не считая завода в Подмоскowie.

Стоимость вложений второго этапа инвестиций оценивается в 1,05 млрд руб. Кроме того, в 4-м квартале 2018 года планируется запуск модернизированной линии по производству малых форматов керамического гранита общей мощностью 1,2 млн кв. м в год. Стоимость проекта – 0,2 млрд руб.

Так как данный сегмент рынка развивается очень динамично, мы рассчитываем за счет высокого потребительского интереса к декоративным изделиям нашего производства добиться хорошей скорости окупаемости инвестиций.

— Вы предугадываете тренды или следуете им? Некоторые эксперты даже называют KERAMA MARAZZI «законодателем мод» в российской керамической отрасли.

— Скажу так: мы стараемся быть на гребне волны, немного опережая требования рынка, в определенном смысле предугадывая потребительский спрос. Внедрение инновационных идей и технологий позволяет нам много лет удерживать высокий интерес потребительской аудитории, хотя, согласитесь, вершина волны – не очень устойчивая позиция, приходится постоянно балансировать, чтобы сохранять равновесие (*улыбается*).

Обязательным условием при проектировании новых производственных линий является использование новейших технологий и оборудования последнего поколения. Так же регулярно мы проводим модернизацию уже существующих линий. Именно поэтому наша группа по разработке новой продукции постоянно предлагает рынку качественно новые решения, удерживая нас в статусе отраслевого лидера.

— У KERAMA MARAZZI в России две производственные площадки – в Орле и Подмосковье. Какая из них имеет большую перспективу в плане расширения производственных мощностей?

— Концентрация инвестиционной активности в данный момент в большей степени аккумулируется на орловской площадке. Масштабная реконструкция предусматривает существенное увеличение мощностей предприятия. После ее завершения здесь будет выпускаться 5,8 млн кв. м керамического гранита в год, и это не считая керамической плитки и всего остального.

В Орле мы уже заняли всю возможную территорию на имеющейся площадке. Поэтому, если примем решение о дальнейшем развитии, нам придется открывать новую производственную площадку. Не думаю, что вопрос новой территории станет проблемным, ведь мы являемся для региона важной производственной единицей.

В Малине (Ступинский район) для дальнейшего расширения тоже необходимо увеличение имеющегося земельного участка. С администрацией Московской области мы сейчас работаем над этим вопросом.

— С реализацией очередного инвестпроекта вы планируете расширить поставки на внешние рынки или намерены увеличивать свою долю на российском? Запросы этих рынков чем-то отличаются?

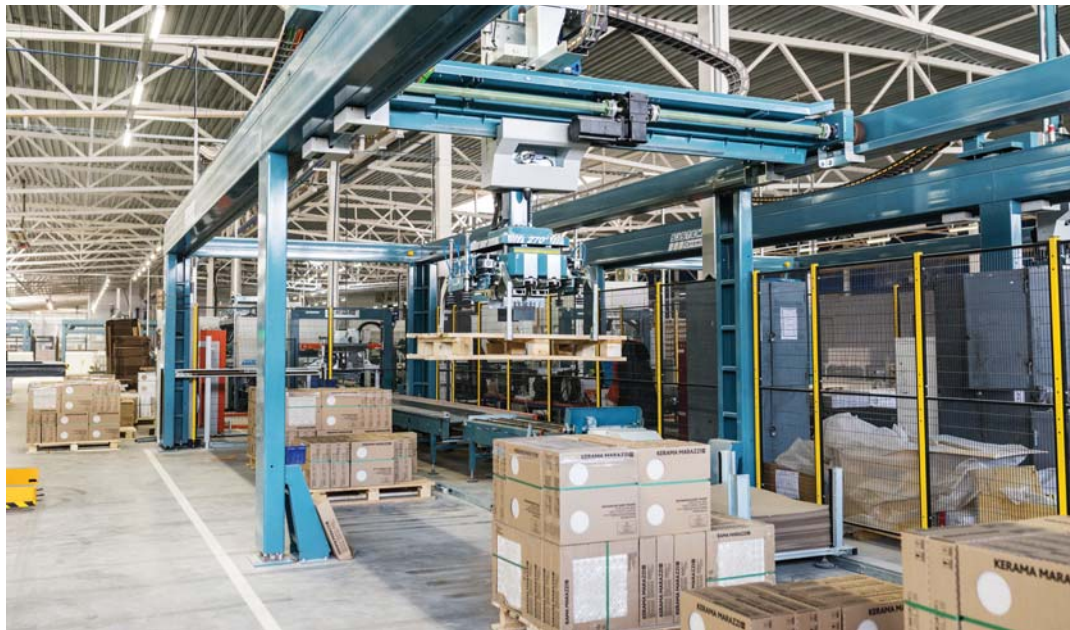
— Определенная часть нашей продукции экспортируется, но приоритет мы отдаем российскому потребителю. Тренды в эстетике, типологии продукции, конечно, разнятся, и мы это учитываем при формировании производственных программ.

В настоящий момент продукция KERAMA MARAZZI составляет порядка 21% от общего производства керамической плитки в РФ. Завершение очередного инвестиционного проекта на заводе в Орле позволит нам увеличить общее производство на 6%, до 39 млн кв. м в 2019 году.

Сегодня в продуктовой линейке KERAMA MARAZZI есть практически все



ОБЪЕМ ВЛОЖЕНИЙ ВТОРОГО ЭТАПА  
ОЦЕНИВАЕТСЯ В 1,05 МЛРД РУБ.  
В 4-М КВАРТАЛЕ 2018 ГОДА ПЛАНИРУЕТСЯ  
ЗАПУСК МОДЕРНИЗИРОВАННОЙ ЛИНИИ  
ПО ПРОИЗВОДСТВУ МАЛЫХ ФОРМАТОВ  
КЕРАМИЧЕСКОГО ГРАНИТА –  
СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА 0,2 МЛРД РУБ.



## ИНТЕГРАЦИЯ, СПЛАВ НОВЕЙШИХ ТЕХНОЛОГИЙ, ЗНАНИЙ, ЭНЕРГИИ, КОЛОССАЛЬНОГО ТРУДА И МАСТЕРСТВА ВСЕГО КОЛЛЕКТИВА ДЕЛАЕТ НАШИ ИНВЕСТИЦИИ СТОЛЬ УСПЕШНЫМИ И РЕЗУЛЬТАТИВНЫМИ

изделия, которые выпускаются в сегменте отделочной керамики мировой керамической промышленности. По утверждению экспертов, такой широкий охват в ассортименте имеют очень немногие предприятия в мире. И это дает дополнительное преимущество в формировании интереса к нашей продукции. Ведь инвестиции такого масштаба задают определенный темп общего развития бизнеса компании. Я думаю, что сегодня мало кто из наших коллег может себе позволить столь смелые инвестиционные решения. Это, с одной стороны, несомненно, делает нас сильнее, с другой – расширяет наши горизонты. Посмотрите на огромное разнообразие коллекций, серий, отдельных видов продукции KERAMA MARAZZI, на великое множество дизайнерских решений, в них отражается динамика и наше стремление привнести в свои изделия современные веяния моды, сочетая различные форматы и стили. И вот эта интеграция, своеобразный сплав новейших технологий, знаний, энергии, колоссального труда и мастерства всего коллектива делает наши инвестиции столь успешными и результативными.

— **Какое значение, на ваш взгляд, имеют в целом эти инвестиции для развития экономики Орловской области?**

— Для региона значение этих инвестиций можно охарактеризовать по нескольким направлениям. Во-первых, в следующие три года они должны обеспечить поступление в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды налогов и сборов в сумме не менее 500 млн руб. Во-вторых, что не менее важно, на новых производственных линиях мы создадим более 200 рабочих мест для наших

земляков. Смежный эффект заключается в том, что на строительные-монтажные работы привлекались и будут привлекаться тоже орловские подрядчики – строители, инженеры, связисты, энергетики.

— **Есть ли какие-либо опасения в отношении удлинения сроков окупаемости инвестпроектов в связи с введением санкционных ограничений? Трудности в реализации данного этапа проекта в этой связи не возникло?**

— Санкции никоим образом не повлияли на реализацию нашего проекта. Скорее, был некоторый страх дальнейших инвестиций при девальвации рубля и увеличении курсовой разницы. Но наши опасения не оправдались, спрос на продукцию KERAMA MARAZZI не только не упал, а, наоборот, продажи выросли за счет ухода импорта с российского рынка. Высвободившуюся нишу заняли российские производители, в том числе и мы. KERAMA MARAZZI сегодня завоевала нишу средне-высокого сегмента, благодаря качеству и эстетическому оформлению нашей продукции. Но мы производим и важный продукт в более низкой ценовой категории, стремясь присутствовать во всех сегментах рынка керамики и соответствовать трендам.

— **Позитивный пример развития вашей компании в России заразителен для Ваших соплеменников?**

— Конечно. В Орле уже появились три небольших итальянских фирмы. Одна делает ферменты для керамической отрасли. Как для нас, так и для сторонних заказчиков, это наша дочерняя фирма. Она использует и российское сырье, и импортное. Вторая

поставляет запчасти и небольшое оборудование, а третья продает полуфабрикаты для керамических производств – глазури, красители. Они выбрали для работы Орел именно потому, что здесь находимся мы и именно KERAMA MARAZZI является самым большим потребителем их продукции. Хотя, конечно, их интересует в целом керамический рынок, а не только мы.

— **В чем, по вашему мнению, главный рецепт успеха KERAMA MARAZZI в России?**

— Наверное, в знаниях и компетентности, которые мы вложили в российское производство. За ними последовали эволюционные изменения продукции. Мы инвестировали и инвестируем в исследования и технологические инновации, чтобы добиться лучшего качества и разнообразия изделий, оригинального дизайна и нашего собственного стиля. И нельзя не сказать об огромной роли коммерческой структуры, которая грамотно организует сбыт продукции, влияя в числе прочего на формирование потребительского спроса. В ассортименте KERAMA MARAZZI более 3000 артикулов. По ассортименту и объемам выпускаемой продукции мы уникальное предприятие в отрасли.

— **Умберто, нам не раз доводилось слышать о схожести менталитета итальянцев и русских. Вы разделяете это мнение, проработав столько лет в России? Итальянцам и русским легче находить общий язык?**

— Однозначно. Проработав в России 20 лет, я с уверенностью могу сказать, что мы очень похожи по характеру и по образу мышления.

— **20 лет жизни – большой временной период. Под влиянием среды и окружения вы ощущаете себя больше русским или итальянцем?**

— Отвечу дипломатически: одна половина души у меня русская, а другая – итальянская.

— **Вы только что вернулись из Италии. Интересно, как там люди относятся к навязываемому политиками разьединению наших стран?**

— В Италии большинство людей не понимают, зачем это делается. Политика санкций очевидно не на пользу. Отношения между нашими странами сложились очень давние и дружеские, и жаль, что кто-то хочет их разрушить.

— **Какой совет вы дали бы людям, которые задумываются о том, чтобы разместить инвестиции в России?**

— Мне кажется, что это рынок с большим потенциалом, очень интересный и самобытный. Думаю, что его структура и потребности сегодня еще развиваются. Имея за плечами 20-летний опыт работы здесь, мне довольно просто об этом судить. На моих глазах и при моем участии, не буду скрывать гордости, компания KERAMA MARAZZI выросла и стала очень серьезным игроком керамической отрасли России. И ее развитие только усиливается. Поэтому и для других инвесторов здесь возможна комфортная среда для работы, если, конечно, работать много, честно и профессионально.

# Коммерсантъ напишет про тебя

16+

реклама



Вы умеете делать бизнес.  
Мы умеем делать газету.

- 2018 ОБРАЗОВАНИЕ. СПОРТ  
РЕПУТАЦИЯ БИЗНЕСА  
БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ  
ИНТЕРВЬЮ  
ТРАНСПОРТ ИНФРАСТРУКТУРА  
ЭКОНОМИКА РЕГИОНА  
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ  
ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ
- 2019 РЕЙТИНГИ  
БИЗНЕС В ЛИЦАХ

издательский

## СИНДИКАТ

8 (473) 239 09 76, 239 09 69  
394030 Россия Воронеж Кольцовская 35А



*Предвосхищение мечты!*

## РЕЗИДЕНЦИИ ОТ ГАЛЕРЕИ ЧИЖОВА

РЕЗИДЕНЦИИ ОТ 67 М<sup>2</sup> • КЛУБНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА  
Более 500 магазинов, 20 ресторанов и кафе, 10-зальный кинотеатр, фитнес-клуб  
с 25-метровым бассейном, студии красоты и SPA-зона.



**(473) 257-93-39 • RESIDENCE-VRN.RU**